

**ALTERNATİFBANK A.Ş.**

**1 OCAK – 30 EYLÜL 2010**

**DÖNEMİNE AİT**

**KONSOLİDE**

**FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**  
**BİRİNCİ BÖLÜM**  
**BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

I.	İletişim bilgileri	4
II.	Döneme ait faaliyet sonuçlarına ilişkin özet finansal bilgiler	4
III.	Bankanın tarihsel gelişimi	5
IV.	Dönem içinde varsa ana sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri	5
V.	Bankanın sermaye yapısı	5
VI.	Bankanın, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, denetim kurulu üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının varsa Bankada sahip oldukları paylara ilişkin açıklamalar	6
VII.	Yönetim kurulu başkanının faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	7
VIII.	Genel müdürün faaliyet dönemine ilişkin değerlendirmeleri ve geleceğe yönelik beklentileri	9
IX.	ABank'ın sektördeki konumuna ilişkin değerlendirme	11
X.	Hisse Senedi Fiyatlarının Yıl İçinde Gösterdiği Gelişme	11
XI.	Yeni hizmet ve faaliyetlerle ilgili olarak araştırma geliştirme uygulamalarına ilişkin bilgiler	12

**İKİNCİ BÖLÜM**  
**YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI**

I.	Yönetim kurulu başkan ve üyeleri ile genel müdür ve yardımcılarının ad ve soyadları, görev süreleri, sorumlu oldukları alanlar, öğrenim durumları, mesleki deneyimleri	13
II.	Denetçilerin görev süreleri ve mesleki deneyimleri,	13
III.	Kredi komitesi ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde yönetim kuruluna bağlı olan veya yönetim kuruluna yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde	

	görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ve asli görevleri ile Yönetim kurulu ve komite üyelerinin ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler	13
IV.	İşe alma ve terfi uygulamaları hakkında bilgiler	14
V.	Bankanın dahil olduğu risk grubu ile yaptığı işlemlere ilişkin bilgiler	14
VI.	Alternatifbank A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum beyanı	15
VII.	Kurumsal Yönetim Uygulamaları	15

## **ÜÇÜNCÜ BÖLÜM**

### **FİNANSAL BİLGİLER VE RİSK YÖNETİMİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER**

I.	Konsolide Edilen Ortaklıklara İlişkin Bilgiler	15
II.	Mali durum, kârlılık ve borç ödeme gücüne ilişkin değerlendirme	15
III.	Derecelendirme kuruluşlarınca verilen derecelendirme notu ve bu notun içeriği hakkında bilgi	16
IV.	Risk türleri itibarıyla uygulanan risk yönetimi politikalarına ilişkin bilgiler	16

## **DÖRDÜNCÜ BÖLÜM**

### **İLAVE BİLGİLER**

I.	2010 Yılı İçinde Yapılan Bağışlar	16
II.	Bağımsız Denetim Kuruluşu	16

## BİRİNCİ BÖLÜM

### BANKA HAKKINDA GENEL BİLGİLER

#### I. İletişim Bilgileri

Alternatifbank Anonim Şirketi (ABank) Türkiye’de faaliyet göstermektedir.

**Adres :** Cumhuriyet Cad. No:46 34367 Şişli/ İstanbul

Banka’nın telefon ve faks numaraları ile elektronik site adresi aşağıda verilmektedir.

**Tel** : 0212 315 65 00  
**Faks** : 0212 225 76 15  
**Elektronik Site Adresi** : www.abank.com.tr

#### II. Döneme Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Özet Finansal Bilgiler

Abank’ın 01.01.2010-30.09.2010 faaliyet dönemine ilişkin olarak Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından düzenlenen Bankalarca Kamuya Açıklanacak Finansal Tablolar İle Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotlar hakkında Tebliğe göre hazırlanmış konsolide mali tablolar ile bunlara ilişkin açıklama ve dipnotlara uyumlu seçilmiş finansal verileri aşağıdadır.

<b>GERÇEKLEŞTİRİLEN HACİMLER (Mio TL )</b>	<b>2010</b>	<b>2009</b>	<b>%</b>
NAKİT KREDİLER ( Takipteki krediler hariç)	2,926	2,660	10%
MENKUL DEĞERLER	594	534	11%
MEVDUAT	2,378	2,548	-7%
KULLANILAN KREDİLER VE PARA PİYASALARI	958	499	92%
GARANTİ VE KEFALETLER	1,915	1,573	22%
DÖVİZ VE FAİZ HADDİ İLE İLGİLİ İŞLEMLER	2,523	960	163%

**TEMEL RASYOLAR**

	2010	2009
Net Kar / Ortalama Aktifler (*)	1.56%	2.58%
Özkaynak Verimliliği (*)	13.6%	24.6%
Net Takipteki Alacaklar / Nakit Krediler(Net)	3.47%	2.64%
Nakit Krediler / Toplam Aktifler	71.3%	72.6%
Kredi / Mevduat	123%	104%
Mevduat / Toplam Pasifler	57.9%	69.6%
Alınan Krediler / Toplam Aktifler	15.7%	10.8%
Menkul Değerler / Toplam Aktifler	14.5%	14.6%

(\*) Aynı dönem ile karşılaştırılmıştır.

**III. Bankanın Tarihsel Gelişimi**

Banka, 6 Kasım 1991 tarihinde İstanbul'da kurulmuş ve bankacılık faaliyetlerine Şubat 1992'de başlamıştır. Banka'nın hisse senetleri 3 Temmuz 1995 tarihinden itibaren İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başlamıştır. Banka, halen özel sermayeli bir mevduat bankası statüsünde 49 şubesi ile hizmet vermektedir.

**IV. Dönem İçinde varsa Ana Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri,**

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**V. Bankanın Sermaye Yapısı, Banka Sermayesinde ve Ortaklık Yapısında Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler, Sermayenin %10'undan Fazlasına Sahip Olan Gerçek Veya Tüzel Kişilerin Unvanları ve Payları,**

Detaylı bilgi yayınlanmış olan 1 Ocak – 30 Eylül 2010 ara dönemine ait konsolide Bağımsız Denetim raporunda mevcuttur

**VI. Bankanın, Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcılarının varsa Bankada Sahip Oldukları Paylara İlişkin Açıklamalar**

02.02.2010 tarihinde Murat Arığ Genel Müdürlük görevinden ayrılmış, yerine Hamit Aydoğan Genel Müdür olarak atanmıştır.31 Mart 2010 tarihi itibariyle Yönetim Kurulu Başkan vekili olan Metin Tokpınar görevinden ayrılmış olup yerine İbrahim Yazıcı atanmıştır. Kemal Semerciler 31.03.2010 tarihinde yönetim kurulu üyeliğine atanmış olup, 26.04.2010 tarihinde Denetim komitesi başkanlığı görevine getirilmiştir. 26.04.2010 tarihinde Güniz Safa şengölge Denetim Komitesi üyeliğine atanmış, Mustafa Murat Akpınar ise denetim komitesi üyeliğinden ayrılmıştır.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NDAN,

2010 yılı Eylül ayı sonuna gelindiğinde ABD ve Avrupa'da ana gündem konuları; kriz sonrası durgunluk ve ikinci dip tartışmaları, USD'nin değer kaybı ve Yuan'ın artan önemi olarak karşımıza çıkmaktadır. Diğer yandan aynı dönemde Türkiye Anayasa referandumuna odaklanmıştı. Referandum sonrası makroekonomik göstergeler istikrarını korurken, Türkiye uluslararası arenada konumunu güçlendirmeye devam etmiştir. Bu dönemde ana endişe konularından biri cari açık olmakla birlikte, ekonomik çevrelerde açığın sürdürülebilir olduğu kanısı hakimdir. Diğer yandan Eylül ayı sonunda yıllık bazda %9.2 olarak gerçekleşen enflasyonun beklentilerin üzerinde seyretmesi gıda fiyatlarındaki artışa bağlanmakta ve geçici bir durum olarak nitelenebilmektedir. Bu veriler paralelinde Merkez Bankası gösterge faiz oranlarını değiştirmeme eğilimini sürdürmüştür. Önümüzdeki dönemde Türkiye'nin rating'inin yatırım seviyesine yükseltilmesi en önemli beklentilerden biri olup, böyle bir gelişmenin ekonomi üzerindeki olumlu etkileri şüphesizdir.

Bankacılık sektörünün, aktif büyüklüğü, krediler, mevduatlar ve karlılık gibi temel göstergeleri bu dönemde de artış göstererek makroekonomik iyileşmeyi bir kez daha teyit etmiştir.

2010 Eylül sonu itibariyle ABank, temel göstergelerinde yakaladığı başarılı sonuçlarla yeni stratejilerini ve orta vadeli büyüme planlarını uygulama yolunda ilerlediğini ortaya koymuştur.

Bankamızın 2010 yılı Eylül ayı itibariyle konsolide bazda aktif toplamı 4,107 milyon TL, net kar rakamı ise 45,5 milyon TL olarak başarılı seviyelerde gerçekleşmiştir.

Aynı dönemde özkaynaklarımız % 10,1'lik artışla 493 milyon TL'ye ulaşırken özkaynak karlılığımız % 13.6 seviyesini yakalamıştır. Sermaye yeterlilik rasyomuz ise % 12,3 oranı ile güçlü seviyesini korumuştur. Aktif karlılığı %1.56 olarak gerçekleşmiştir.

Şube sayımız 2010 Eylül ayı sonu itibariyle 49'a ulaşmış olup, mevcut şube ağımızı genişletme çalışmalarımız hızlanarak devam etmektedir. Toplam mevduatlarımız, toplam

pasifler içerisindeki %58'lik payı ile bankamızın ana fonlama kaynağı olmaya devam etmektedir.

Bankamız, sağlıklı bilanço yapısı ve hızla büyüyen şube ağı ile önde gelen orta ölçekli bir banka olma hedefine doğru istikrarlı bir şekilde ilerlemekte olup, mevcut ürün ve müşteri yelpazesini genişleterek sektördeki itibarlı konumunu sürdürecektir.

Saygılarımla,

Tuncay Özilhan  
Yönetim Kurulu Başkanı



## **BANKA GENEL MÜDÜRÜ'NDEN,**

2010 yılının üçüncü çeyreği sonunda Türkiye bankacılık sektörü hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerde yerleşik finansal kurumlara kıyasla üstün performans sergilemeye devam etmiştir. Eylül 2010 itibarıyla Türkiye bankacılık sektörünün Sermaye Yeterlilik Rasyosu %19.3 seviyesinde, Dönem Net Karı ise önceki yılın aynı dönemine göre %7.4 artışla 16.9 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir. Sektörün aktif toplamı 2009 yılsonuna göre %11.2 oranında artarak Eylül 2010 itibarıyla 927.4 milyar TL düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu ortamda Türk Bankacılık sisteminin sağlıklı yapısını güçlenerek sürdürüyor olması, altı çizilmesi gereken önemli bir husustur. Sektörün temel göstergelerindeki olumlu verilerle birlikte, şubeleşme çalışmalarının yeniden hız kazanması sektörün büyüme planlarını teyit etmektedir. Ayrıca toplam kredi portföyünde gözlenen artış, bankacılık sektörünün ve genel olarak ülke ekonomisinin performansındaki iyileşmenin göstergesi olarak açıklanabilmektedir.

ABank olarak yılın ilk üç çeyreğini başarılı sonuçlarla tamamlamış bulunmaktayız. Misyon ve vizyonumuz doğrultusunda ana faaliyet alanımız olan kurumsal ve ticari bankacılığa ek olarak, bireysel bankacılık ürünlerimizi de sunmaya başlamış bulunuyoruz. Organik büyüme çalışmalarımız devam etmekte olup, yeni şube açılışlarımız hızlanarak sürecektir.

Eylül 2010 itibarıyla vergi sonrası konsolide bazda net karımız TL 45.5 milyona ulaşmış, Toplam Aktifler 4,107 milyon TL, takipteki krediler hariç Toplam Krediler 4,841 milyon TL, Toplam Mevduatlar 2,378 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

ABank, toplam krediler rakamını 2009 sonuna kıyasla %14.4 arttırarak 4,841 milyon TL seviyesine yükseltmiş, buna karşın %7.14'lük brüt takip rasyosu ile KOBİ konsantrasyonu yüksek bir banka için tatminkar bir seviye yakalamıştır. Eylül 2010

itibariyle 2,378 milyon TL seviyesinde gerçekleşen mevduatlar ana fon kaynağımızı oluşturmaktadır.

Sermaye yeterlilik rasyomuz %12.3 olarak gerçekleşmiş, özkaynaklarımız ise %10.1 artarak 493 milyon TL düzeyine ulaşmıştır. Aktif karlılığı ve özkaynak karlılığı rasyolarımız sırasıyla %1.6 ve %13.6 düzeyindedir.

Bankamızın hedeflerine ulaşılmasında ve stratejilerinin hayata geçirilmesinde tüm çalışanlarımıza güvenim sonsuz olup, desteklerini hiçbir zaman esirgemeyen Yönetim Kurulu Üyelerimize, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Hamit Aydoğan

Genel Müdür

## IX. Personel ve Şube Sayısına, Bankanın Hizmet Türü ve Faaliyet Konularına İlişkin Açıklamalar ve Bunlar Esas Alınarak Bankanın Sektördeki Konumunun Değerlendirmesi,

Banka, 30.06.2010 itibariyle 49 şube ve 1055 personeli ile hizmet vermektedir. Türkiye Bankalar Birliği'nden 30.06.2010 itibariyle alınan ve tek şubeli özel bankalar hariç 18 mevduat bankası için solo bazda hesaplanan kredi ,mevduat ve toplam aktif rasyolarına bakıldığında Alternatifbank A.Ş'nin;

Nakit + G.Nakit Kredi / personel rasyosunda 1.,

Mevduat / personel rasyosunda 6.,

Nakit+G.Nakit Kredi / şube rasyosunda 1.,

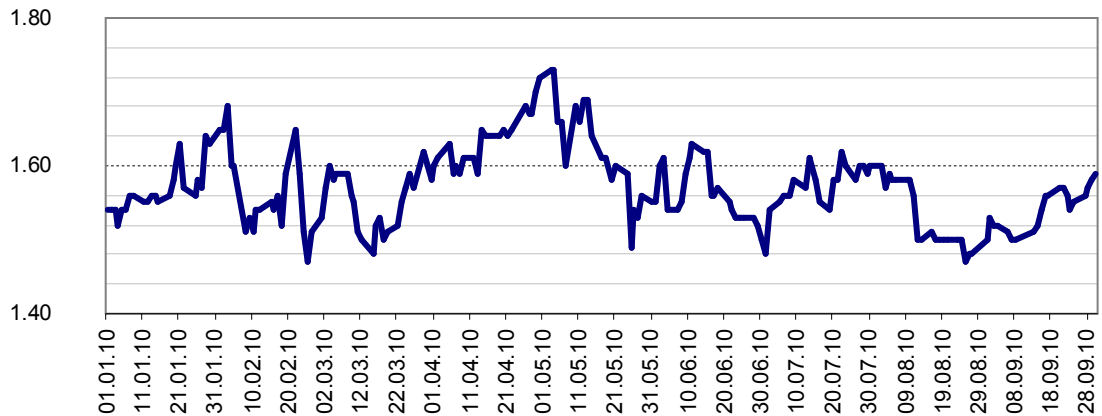
Mevduat / şube rasyosunda 6.,

Nakit kredi / Toplam aktif rasyosunda 1. sırada yer aldığı görülmektedir.

Tüm bu rasyolara bakıldığında Alternatifbank A.Ş.'nin ortalamanın üzerinde bir seyir takip ettiği göze çarpmaktadır.

## VIII. Hisse Senedi Fiyatlarının Yıl İçinde Gösterdiği Gelişme

ALTERNATİFBANK A.Ş. HİSSE SENEDİ İMKB KAPANIŞ FİYATLARI



## **IX. Yeni Hizmet ve Faaliyetlerle İlgili Olarak Araştırma Geliştirme Uygulamalarına İlişkin Bilgiler**

BDDK'nın 03 Haziran 2010 tarih ve 3709 sayılı yazısı ile kredi kartı ve üye işyeri/POS faaliyetleri izni alınmıştır.

## İKİNCİ BÖLÜM

### YÖNETİM VE KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

#### **I. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri İle Genel Müdür ve Yardımcılarının Ad ve Soyadları, Görev Süreleri, Sorumlu Oldukları Alanlar, Öğrenim Durumları, Mesleki Deneyimleri**

Detaylı bilgi yayınlanmış olan 1 Ocak – 30 Eylül 2010 ara dönemine ait konsolide Bağımsız Denetim raporunda mevcuttur.

31 Mart 2010 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Başkan vekili olan Metin Tokpınar görevinden ayrılmış olup yerine İbrahim Yazıcı atanmıştır. Ayrıca Kemal Semerciler yönetim kurulu üyesi ve Denetim Komitesi başkanı olarak aynı tarihte göreve başlamış olup, Güniz Safa Şengölge Denetim Komitesi üyeliğine atanmış, Mustafa Murat Akpınar ise denetim komitesi üyeliğinden ayrılmıştır.

#### **II. Denetçilerin Görev Süreleri ve Mesleki Deneyimleri,**

Detaylı bilgi yayınlanmış olan 1 Ocak – 30 Eylül 2010 ara dönemine ait konsolide Bağımsız Denetim raporunda mevcuttur.

#### **III. Kredi komitesi ve Bankaların İç Sistemleri Hakkında Yönetmelik uyarınca risk yönetim sistemleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'na bağlı olan veya ona yardımcı olmak üzere kurulmuş olan komitelerin faaliyetleri ile bu komitelerde görev alan başkan ve üyelerin ad ve soyadları ve asli görevleri ile Yönetim Kurulu ve komite üyelerinin ilgili toplantılara katılımları hakkında bilgiler,**

30.09.2010 itibarıyla Kurumsal Yönetim komitesi üyelerinden Cesur Kılınç ve İbrahim Yazıcı yerine bağımsız yönetim kurulu üyelerimizden Mustafa Murat Akpınar atanmıştır. Diğer Komite üyelerinde herhangi bir değişiklik olmayıp , faaliyetlerine önceki düzende ve aynı kapsamda devam etmektedir.

#### IV. İşe Alma ve Terfi Uygulamaları Hakkında Bilgiler

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

#### V. Bankanın Dahil Olduğu Risk Grubu İle Yaptığı İşlemlere İlişkin Bilgiler

##### a) Krediler ve Diğer Alacaklar:

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi	Nakdi	G.Nakdi
Krediler ve Diğer Alacaklar						
Dönem Başı Bakiyesi	-	-	1,131	34,457	5,069	41,543
Dönem Sonu Bakiyesi	-	-		33,883	13,318	55,153
Alınan Faiz ve Komisyon Gelirleri	-	-	71	605	858	706

##### b) Mevduat :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	30 EYLÜL 2010	31 Aralık 2009	30 EYLÜL 2010	31 Aralık 2009	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009
Mevduat			389,408	270,517	130,726	251,629
Dönem Başı						
Dönem Sonu			226,956	389,408	124,647	130,726
Mevduat Faiz Gideri			12,034	28,317	4,563	11,561

##### c) Vadeli işlem opsiyon sözleşmesi ve diğer benzeri işlemler :

Banka'nın Dahil Olduğu Risk Grubu	İştirak, Bağlı Ortaklık ve Birlikte Kontrol Edilen Ortaklıklar		Banka'nın Doğrudan ve Dolaylı Ortakları		Risk Grubuna Dahil Olan Diğer Gerçek ve Tüzel Kişiler	
	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009	30 Haziran 2010	31 Aralık 2009
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar veya Zarara Yansıtılan İşlemler						
Dönem Başı						
Dönem Sonu					5,586	
Toplam Kâr / (Zarar) (***)			9	150	23	1,875
Riskten Korunma Amaçlı İşlemler						
Dönem Başı						
Dönem Sonu						
Toplam Kâr / (Zarar)						

## **VI. Alternatifbank A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum beyanı**

Rapor döneminde güncellenme yapılmış olup , ilgili değişiklik internet sitemizde yayınlanmıştır.

## **VII. Kurumsal Yönetim Uygulamaları**

Eylül 2010 dönemi içinde 17 adet özel durum açıklaması yapılmış olup, bu açıklamalar şube açılış, Yönetim kurulu Üyeleri, derecelendirme notu, genel kurul, faaliyet izni, sermaye benzeri kredi yetki anlaşması ve basın açıklaması konularını içermektedir. Bunun dışında Kurumsal Yönetim uygulamaları kapsamında rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## **III. Konsolide Edilen Ortaklıklara İlişkin Bilgiler**

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

## **IV . Mali Durum, Kârlılık Ve Borç Ödeme Gücüne İlişkin Değerlendirme**

ABank'ın, özkaynakları %10 artmıştır. Buna karşılık yaşanan krizin etkisi ile net karı aynı döneme göre % 35 azalmıştır.Kredi portföyü ( takipteki krediler hariç ) 2009 sonuna göre % 10 artış göstermesine karşılık menkul kıymetlerin aktif içindeki payı % 15 ile aynı seviyede kalmıştır.

Banka'nın pasif hesapları arasında, halen en yüksek ağırlığa sahip olan müşteri mevduat hesapları yanında, 42.5 milyon USD ve 113 milyon EURO tutarındaki sendikasyon kredisi bulunmaktadır.

**V. Derecelendirme Kuruluşlarınca Verilen Derecelendirme Notu ve Bu Notun İçeriği Hakkında Bilgi**

Uluslararası derecelendirme kuruluşlarından Fitch Ratings'in 05.02.2010 tarihli en son raporunda Banka'ya vermiş olduğu notlar aşağıdaki şekilde teyit edilmiştir.

Uzun Vadeli Yerel Para Cinsinden Notu	BB
Uzun Vadeli Yabancı Para Cinsinden Notu	BB
Kısa Vadeli Yerel Para Cinsinden Notu	B
Kısa Vadeli Yabancı Para Cinsinden Notu	B
Bireysel Notu	D
Destek Notu	3
Ulusal Notu	AA

Fitch Ratings, ayrıca Banka'nın uzun vadeli görünümünü "Durağan" olarak açıklamıştır.

**VI. Risk Türleri İtibarıyla Uygulanan Risk Yönetimi Politikalarına İlişkin Bilgiler**

Rapor döneminde herhangi bir değişiklik olmamıştır.

**VII. Haziran 2010 Döneminde Yapılan Bağışlar**

1 Ocak – 30 Eylül 2010 dönemi içinde herhangi bir bağış yapılmamıştır.

**VIII. Bağımsız Denetim Kuruluşu**

01.01.2010 - 30.09.2010 Hesap Dönemi hesapları Başaran Nas Bağımsız Denetim ve S.M.M.M. A.Ş. (Price Waterhouse Coopers) tarafından denetlenmiştir.