



**TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
2025**

İçindekiler

Rapor Hakkında	2
Banka Hakkında	4
Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.	4
Alternatif Menkul Değerler A.Ş.	4
Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	5
1. Alternatif Bank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı	7
1.1. Alternatif Bank Sürdürülebilirlik Yönetişimi	12
2. Strateji	15
2.1. Sürdürülebilirlik Stratejisi	16
2.2. İklim Riskleri	19
2.3. İklim Fırsatları	21
2.4. İklim Değişikliği'ne Uyumlu İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi	22
2.5. İklim Değişikliğinin Strateji, Karar Alma Süreçleri ve Finansal Duruma Entegrasyonu	23
3. Risk Yönetimi	25
3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi	28
3.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	30
4. Metrikler	33
4.1. İklimle İlgili Metrikler	34
4.1.1. Sera Gazı Emisyon Metrikleri	34
4.2. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri	36
4.2.1. Enerji Metrikleri	36
4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları	36
5. Ekler	39
5.1. TSRS 1 ve 2 Uyum Endeksi	40
5.2. Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu	41
5.3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üye Listesi	43
5.4. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi	44

Rapor Hakkında

Finansal Açıklamalar ile Bağlantılı Bilgiler

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan ve 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1)** – “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”, ve **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2 (TSRS 2)** – “İklimle İlgili Açıklamalar” 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için resmî olarak uygulanmaya başlanmıştır.

İşbu rapor, Alternatifbank A.Ş., (raporun geri kalanında “Banka” veya “Alternatif Bank” olarak kullanılacaktır) tarafından TSRS ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Raporlama dönemi, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca düzenlenen finansal tablolar ile tutarlı biçimde, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki 12 aylık dönemi kapsamaktadır. Raporla yer alan finansal veriler, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar ile finansal bilgiler arasındaki tutarlılığın sağlanması amacıyla, finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan para birimi olan Türk Lirası (TL) üzerinden açıklanmaktadır.

Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporun hazırlanmasında, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board - ISSB) tarafından idame ettirilen, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları (Sustainability Accounting Standards Board - SASB) Standartlarından türetilen TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamaların Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, Cilt 16 - Ticari Bankalar için tanımlanan metrikler dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, Ek Cilt-16 rehberinde yer alan sektörel metrikler, Banka’nın faaliyetleri ve raporlama çerçevesiyle uyumu gözetilerek değerlendirilmiş olup ilgili açıklamalara raporun “Metrikler ve Hedefler” bölümünde yer verilmiştir.

Raporda, KGK’nın 30 Aralık 2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan “2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS’lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasına Uygulanacak Muafiyetler” konulu Kurul Kararı kapsamında, aşağıda belirtilen geçiş muafiyetlerinden yararlanılmıştır:

Geçiş Muafiyetleri

- **TSRS 1 - E4 (a):** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloların yayımlanmasını takiben raporlanmaktadır.
- **TSRS 1 - E5:** Rapor kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiş olup standart hükümleri bu kapsamla sınırlı olarak uygulanmıştır.
- **TSRS 1 - E6 (b):** İkinci yıllık raporlama dönemine ilişkin olarak, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına yönelik karşılaştırmalı bilgi sunulmamıştır.
- TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici Madde 3 hükmü uyarınca ile TSRS 2 “Genel Açıklamalar” Standardı’nın C4(b) paragrafı kapsamında sağlanan geçiş muafiyeti doğrultusunda, standardın ilk uygulama dönemini kapsayan iki yıllık süre boyunca Kapsam 3 emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun 29 Aralık 2023

tarihli ve 32414 sayılı Kurul Kararı çerçevesinde, 2024 ve 2025 raporlama dönemlerine ilişkin Kapsam 3 dolaylı sera gazı emisyonlarına bu raporda yer verilmemiştir.

Rapor, Alternatif Bank ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini kapsayacak şekilde hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, Alternatifbank A.Ş. ile Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu’nu kapsamaktadır.

Muhakemeler ve Belirsizlikler

Bu raporda sunulan veriler, Alternatif Bank ve bağlı ortaklıklarının iç kayıtlarından ve ilgili veri gereklilikleri açısından Banka tarafından güvenilir ve uygun olduğu değerlendirilen üçüncü taraf veri sağlayıcılarından temin edilmiştir. Alternatif Bank, iklim risklerinin finansal karşılıklarını belirlerken İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) metodolojisinden yararlanmıştır. İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti; iklim projeksiyonlarındaki değişkenlik, meteorolojik modellerdeki farklılaşmalar ve gelişen iklim koşulları nedeniyle önemli ölçüde belirsizlik içermektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizleri, belirli varsayım ve metodolojilere dayalı olarak hazırlanmış olup, gelecekte ortaya çıkabilecek iklim koşullarını tam olarak yansıtamayabileceği dikkate alınarak, ilerleyen dönemlerde oluşabilecek gelişmeler doğrultusunda gözden geçirilebilecek şekilde kurgulanmıştır.

Gerçeğe Uygun Sunum

Rapor içerisinde yer alan bilgiler gerçeğe uygun olacak şekilde tam, tarafsız ve doğru bir şekilde betimlenerek sunulmaktadır.



Banka Hakkında

Türk bankacılık sektörüne 1991 yılında katılan Alternatif Bank, 2016 yılı sonunda Commercial Bank'ın %100 iştiraki haline gelmiş olup faaliyetlerine bu yapı altında devam etmektedir. Alternatifbank A.Ş.'nin Türkiye'de yerleşik Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu olarak üç bağlı ortaklığı bulunmaktadır. Banka'nın TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, KGK tarafından hazırlanan, 16 Temmuz 2025 tarihli ve 32957 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Usul ve Esaslar'ına uygun olarak Alternatif Bank'ın bağlı ortaklıklarının iklimle ilgili açıklamaları dahil olarak konsolide bir şekilde hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamına dahil edilen Alternatif Finansal Kiralama A.Ş., Alternatif Menkul Değerler A.Ş. ve Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'na ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.



1997 yılında kurulan ve Katar merkezli Commercial Bank'ın %100 dolaylı iştiraki ve Alternatifbank A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. (Alternatif Lease) finansal kiralama sektörünün önde gelen kurumları arasında yer almaktadır. Alternatif Lease, satıcı kanalına özel satış ekibi ile sektörde satıcı, distribütör ve bayilerin ekipman satışlarını artırmaya yönelik finansman sağlamak üzere alternatif çözümler üretmektedir. Küçük ve orta büyüklüklerdeki firmalar, Alternatif Lease'in portföyünün ana hatlarını oluşturmaktadır.

Alternatif Lease'in Genel Müdürlük İstanbul olmak üzere, Ankara, İzmir ve Bursa'da birer şubesi bulunmaktadır.

Yönetişim:

Alternatif Lease'in sürdürülebilirlik yönetimi, bağlı ortaklık statüsü gereği doğrudan Alternatifbank A.Ş.'nin sürdürülebilirlik yönetim yapısı ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Şirket bünyesinde müstakil bir komite veya kurul bulunmamakta olup Alternatif Bank nezdinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin karar ve uygulamaları doğrultusunda hareket edilmektedir.

Alternatif Menkul Değerler A.Ş.



1997 yılında kurulan ve Katar merkezli Commercial Bank'ın %100 dolaylı iştiraki ve Alternatifbank A.Ş.'nin doğrudan bağlı ortaklığı olarak faaliyet gösteren Alternatif Menkul Değerler A.Ş. (Alternatif Menkul), Sermaye Piyasaları mevzuatı çerçevesinde faaliyet gösteren kısmi yetkili bir aracı kurumdur. Alternatif Menkul'ün hizmetleri, pay piyasaları, borçlanma araçları, yatırım fonları ve para piyasalarında işlem aracılığı, yatırım danışmanlığı, bireysel portföy yöneticiliği, sınırlı saklama hizmetleri, kurumsal finansman konularında verdiği halka arz, satın alma ve birleşme hizmetlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in şube/acentesi bulunmamaktadır.

Yönetişim:

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik veya iklim değişikliği ile ilgili konulara özel olarak oluşturulmuş müstakil bir komite, kurul veya yönetim yapısı bulunmamakta olup Alternatif Bank nezdinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin karar ve uygulamaları doğrultusunda hareket edilmektedir.



Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu

Alternatifbank A.Ş.'nin %100 sahibi olduğu Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nun portföyü, büyük ölçüde gayrimenkul yatırımlarından oluşmaktadır. Fon, gerçek bir şirket yapısına sahip olmamakla birlikte ofis, çalışan, araç gibi fiziksel unsurları bulunmamaktadır. Fon portföyünde yer alan gayrimenkullerin tamamı boş (kiracısız) olarak tutulmakta ve satışa yönelik stratejik planlamalar doğrultusunda ilk fırsatta elden çıkarılması hedeflenmektedir.

Finansal konsolidasyon kapsamında olduğundan TSRS raporlama kapsamına da dahil edilen söz konusu yapının Banka'nın bütünsel, çevresel ve sosyal etkilerine önemlilik arz eden bir katkı veya risk oluşturmadığı tespit edilmiştir. Fonun faaliyetleri ve etkileri analiz edilmiş, fon büyüklüğünün konsolidasyona etkisinin sınırlı olması ve iklimle ilgili herhangi bir risk veya fırsat barındırmaması nedeniyle raporlamada ayrıca detaylı olarak yer verilmesine gerek görülmemiştir.



1. Alternatif Bank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı

1. Alternatif Bank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı



Alternatif Bank, İstanbul'daki Genel Müdürlük binası, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 15 şubesi ve yaklaşık 531 kişilik çalışan kadrosuyla, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren kuruluşlara finansal çözümler sunmaktadır. Banka, geleneksel şube ağına ek olarak internet bankacılığı, mobil uygulama, Müşteri İletişim Merkezi ve 6.000'den fazla noktada hizmet veren anlaşmalı ATM ağı aracılığıyla müşterilerine çok kanallı bir hizmet altyapısı sağlamaktadır.

Alternatif Bank, sürdürülebilir değer yaratma hedefiyle, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini benimsemeyi ve uygulamayı temel bir öncelik olarak görmektedir. Banka, Bankacılık Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu çerçevesinde tanımlanan kurumsal yönetim esaslarına tam uyum sağlamaktadır. Halka açık bir kuruluş olmamakla birlikte, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum sağlanması zorunlu olmayan alanlar için de uygulama ve geliştirme yönünde gönüllü çalışmalar yürütülmektedir.

Alternatif Bank'ın en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu, Banka'nın stratejik önceliklerinin belirlenmesinden, uzun vadeli değer yaratımının gözetilmesinden, Banka'nın sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerinin gözetilmesinden, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasının izlenmesinden ve bu amaçla Yönetim tarafından sunulan raporların alınarak değerlendirilmesinden sorumludur. Banka, ilgili yasal mevzuatın yükümlülükleri çerçevesinde, Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Kredi Komitesi, Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi, İcra Komitesi, Risk Komitesi ile Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla kurumsal yönetim süreçlerini yürütmekte ve gerekli gözetimi sağlamaktadır. Söz konusu komitelerin hiçbirisi doğrudan icracı bir görev üstlenmemekte, yürütülen çalışmalara gözetim, denetim ve yönlendirme fonksiyonlarıyla katkı sunmaktadır.

Bu doğrultuda, Banka bünyesinde yürürlükte bulunan kurumsal yönetim düzenlemeleri kapsamında, çıkar çatışmasına yol açabilecek olası durumlar takip edilmektedir. Banka'nın en üst karar organı olan Yönetim Kurulu bünyesinde ve yönetim kademelerinde faaliyet gösteren komiteler; adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine bağlı kalarak görevlerini yerine getirmektedir. Komitelerin faaliyetleri hem yasal düzenlemelerle hem de Banka içi politika ve yönetmeliklerle uyumlu şekilde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Denetim Kurulu Üyeleri ile Genel Müdür ve Yardımcıları

Adı	Unvanı	Sorumluluk Alanları
Omar Hussain Alfardan	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı
Stephen Colin Moss ¹	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Mohd Ismail M Mandani Al-Emadi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Risk Komitesi Başkanı ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi
Salem Al-Mannai	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi
Noman Ali ²	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi
Esin Aydınol ³	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Fahad Badar ⁴	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Yedek Üyesi
Antonio Francisco Gamez Munoz ⁵	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi Üyesi, Yönetim Kurulu Risk Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi
Belma Özmen ⁶	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Denetim ve Mevzuata Uyum Komitesi Başkanı ve Yönetim Kurulu Risk Komitesi Üyesi
Shahnawaz Rashid ⁷	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi
Ozan Kırmızı	Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür	Yönetim Kurulu Kredi Komitesi Üyesi ve Yönetim Kurulu İcra Komitesi Üyesi
Ayşe Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı	Kredi Tahsis Grubu
Hamdi İlkay Girgin	Genel Müdür Yardımcısı	Mali İşler ve Planlama
Boğaç Levent Güven	Genel Müdür Yardımcısı	Hazine ve Finansal Kurumlar
Seçkin Mutlubaş	Genel Müdür Yardımcısı	Yapılandırma ve Yasal Takip
Didem Şahin ⁸	Genel Müdür Yardımcısı	Kurumsal ve Ticari Bankacılık Grubu
Bike Tarakcı ⁹	Genel Müdür Yardımcısı	İnsan Kaynakları
Zafer Vatansever	Genel Müdür Yardımcısı	Bilgi Teknolojileri ve Operasyon
Burcu Yangaz ¹⁰	Genel Müdür Yardımcısı	Bireysel, Özel ve Dijital Bankacılık Grubu
Egemen Baykan	Başkan	Risk Yönetimi
Bahadır Çakmak ¹¹	Başkan	Kurumsal Yönetim
Ömer Faruk Gönener	Başkan	Teftiş Kurulu
Engin Turan	Başkan	İç Kontrol ve Uyum
Mehmet Tekergül	Hukuk Müşaviri	Hukuk

¹ 18 Eylül 2025 tarihinde Joseph Abraham Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılmış, aynı tarihte Stephen Colin Moss Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

² 3 Şubat 2025 tarihinde görevinden ayrılan Leonie Lethbridge'in yerine Noman Ali atanmış ve 10 Şubat 2025'te göreve başlamıştır.

³ 24 Temmuz 2025 tarihi itibarıyla Halil Sedat Ergür ve Zafer Kurtul Yönetim Kurulu üyesi görevlerinden ayrılmıştır. Aynı tarihte Esin Aydınol Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

⁴ 27 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında Fahad Badar Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

⁵ Antonio Francisco Gamez Munoz, 24 Temmuz 2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden ayrılmıştır.

⁶ 21 Kasım 2025 tarihinde Belma Özmen Yönetim Kurulu Üyesi olarak göreve başlamıştır.

⁷ 30 Mart 2026 tarihinde Shahnawaz Rashid, İcra Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

⁸ Kurumsal Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Didem Şahin, 24.02.2025 tarih ve 18 numaralı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Kurumsal ve Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

⁹ Genel Müdür Yardımcısı Bike Tarakcı, 15 Nisan 2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

¹⁰ Ticari Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Burcu Yangaz, 24.02.2025 tarih ve 18 numaralı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Bireysel, Özel ve Dijital Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

¹¹ Kurumsal Yönetim Ofisi Koordinatörü olarak görev yapan Bahadır Çakmak, 27.10.2025 tarih ve 111 numaralı Yönetim Kurulu Kararı uyarınca Kurumsal Yönetim Başkanı olarak atanmıştır.

Banka bünyesindeki Yönetim Seviyesi Komitelerin görevleri, Yönetim Seviyesi Komiteleri İç Tüzüğü'ne göre aşağıda belirtilmiştir:



Yönetim İcra Komitesi:

Banka performansının toplam ve iş kolu bazında bütçe ile karşılaştırılmalı olarak değerlendirilmesi, gereken aksiyonların zamanında alınabilmesi, genel strateji çerçevesinde işlerin uyumlu yönetilmesi, Bankanın bütçe ile uyumlu bir şekilde performansını gerçekleştirdiğinin izlenmesi faaliyetleri İcra Komitesi tarafından yönetilir.

Aktif Pasif Komitesi:

Aktif-Pasif Komitesi, Alternatif Bank'ın yönetiminden sorumlu üst düzey yöneticilerden oluşur. Komite, faiz oranı riski, likidite ve diğer aktif-pasif stratejilerini belirlemek üzere Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiştir.

İzleme Komitesi:

İzleme Komitesi, bozulma yaşanan kredilerin ve gecikme tutarlarının erken tespit edilmesini sağlamak; düzeltici aksiyon planlarını ve/veya uygun durumlarda refinansmanı kolaylaştırmak ve tahsilat süreçlerini ve/veya gerektiğinde yasal işlemleri başlatmak üzere izleme statüsüne atanmış tüm müşterileri denetlemekten sorumludur.

Yönetim Risk Komitesi:

Yönetim Risk Komitesi, Banka'daki risk ile ilişkili konularla ilgili olarak en yüksek yönetim seviyesi makamıdır. İlgili Komite; İş Riski, Kredi Riski, Piyasa Riski, Operasyonel Risk, Hukuki Risk ve İtibar Riskleri ve Bilgi Güvenliği ile sınırlı olmamak kaydıyla Banka çapında risk yönetiminin tüm boyutlarıyla gözetiminden sorumludur.

Yönetim Kredi Komitesi:

Yönetim Kredi Komitesi, Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Kredi Komitesi'nin ardından en yüksek üçüncü kredi onay makamıdır. İlgili Komite, Kredi Onay Çerçevesi ve Kredi Yetkilerinin Delegasyonu doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun Yönetim Kredi Komitesi aracılığıyla tarafına verdiği kredi verme yetkilerini kullanır.

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi:

İş Sürekliliği Yönetim Komitesi, Banka genelinde felaket kurtarma yönetiminden ve iş sürekliliği planlamasından sorumludur. Operasyonlarda oluşabilecek kesintiler, Banka binalarında ya da çevrim içi ve mobil uygulamalar gibi müşteri faaliyetlerini destekleyen sistemlerde kayıplara yol açabilir. İş sürekliliği planları, doğal afetler, teknolojik arızalar, siber tehditler, insan kaynaklı hatalar ve terör olayları gibi olumsuz durumlara karşı Alternatif Bank'ın hazırlıklı olmasını destekleyecek şekilde tasarlanmıştır.

Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi:

Bilgi Teknolojileri Yönlendirme Komitesi (BT Yönlendirme Komitesi), Bankanın BT faaliyetlerini yapılandırılmış bir şekilde düzenlemeyi amaçlayan BT stratejilerini geliştirmek, BT yatırımları ve faaliyetleri de dahil olmak üzere BT taktiklerini iyileştirmek, tasarlamak, izlemek ve yönlendirmekten sorumludur. Buna ek olarak, Komite, hedefler, ihtiyaçlar ve riskler temelinde BT fonksiyonlarını ve süreçlerini, bu fonksiyonlarla ilgili sistemleri ve uygulamaları denetlemek ve iyileştirme alanlarını değerlendirmek ve tasarlamaktan da sorumludur.

Kredi Değer Düşüklüğü ve Karşılıklar Komitesi:

Karşılıklar ve Kredi Değer Düşüklüğü Komitesi, kayıpların, karşılıkların ve kayıttan düşülen kredilerin yönetimine ilişkin Risk ve/veya İş Kolu ekiplerince alınacak tüm aksiyonlar için nihai onay merciidir.

Uyum Riski Komitesi:

Uyum Riski Komitesi, kara para aklamanın ve terörizmin finansmanının önlenmesi, uluslararası yaptırımlar ve sulistimal kontrolleri dahil olmak üzere, Uyum ve Mali Suçlara ait Risk Yönetimi Çerçevesinin uygulanmasını izler ve gözetir. Uyum ve Mali Suçların Kontrolü konularının çözülmesi, genel olarak Banka'da birden fazla bölüm/birimi kapsar ve bu nedenle bu sorunları etkin bir şekilde ele almak için birden fazla fonksiyonun dahil olduğu bir ekibin bulunması gerekir.

Bilgi Güvenliği Komitesi:

Bilgi Güvenliği Komitesi, Yönetim Kurulu adına Bankanın bilgi güvenliği alanındaki yasal düzenlemelere ve kendi güvenlik politikalarına uyumu sağlayacak programlar için gözetim sağlar. Aynı zamanda, Bilgi Teknolojisi için güvenlik çerçevesi sağlar. Gerektiğinde güvenlik çerçevesi ile ilgili Yönetim Kuruluna öneriler oluşturur.

Yeni Ürün ve Süreç Değerlendirme ve Onay Komitesi:

Banka tarafından sunulması planlanan yeni ürün, hizmet ve faaliyetlerin, ilgili iş kolları tarafından değerlendirilerek işleyiş şekil ve koşullarının belirlenmesi ve bunun sonucunda banka stratejileri doğrultusunda ticari, finansal, itibar ve yasal düzenleyici risklerinin en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Şube Komitesi:

Şube açılış, nakil, birleşme, yenileme ve kapanışına ilişkin konular, Şube Komitesi tarafından değerlendirilerek karara bağlanır.

Bilgi Teknolojileri Strateji Komitesi:

Bilgi Teknolojileri Strateji Komitesi, Banka Yönetim Kurulu adına, Banka stratejilerini hayata geçirebilmek adına BT stratejilerinin oluşturulması, stratejilere uygun planlamaların yapılması, gerekli finansal ve insan kaynağının sağlanması, strateji ve planlara uyum konusunda etkin kontrollerin sağlanmasından sorumludur. Ayrıca var olan sistemlerinin etkin ve doğru yönetilmesi, bilgi varlıklarının gizliliği, bütünlüğü ve erişilebilirliğini sağlamak amacıyla bilgi sistemleri üzerinde etkin kontrollerin oluşturulmasını temin etmek ve gelişen yeni teknolojileri de göz önünde bulundurarak bilgi sistemlerinin kullanımından kaynaklanan risklerin yönetilmesi için etkin bir gözetim yürütmekten sorumludur.

Bilgi Paylaşım Komitesi:

Bilgi Paylaşım Komitesi, Banka'daki müşteri sırrı ve banka sırrı niteliğindeki bilgilerinin paylaşımlarını koordine eder ve gelen paylaşım taleplerinin uygunluğunu değerlendirerek kayıt altına alır.

Komiteler, görev tanımlarında belirtilen sıklıkta toplanmakta ve gerçekleştirdikleri çalışmalar ile toplantı sonuçlarına ilişkin raporları düzenli olarak Yönetim Kurulu ile paylaşmaktadır. Komitelerin amaçları, yapıları, çalışma usulleri ve faaliyet alanları, ilgili iç tüzük dokümanlarında açık bir şekilde tanımlanmış durumdadır.

1.1. Alternatif Bank Sürdürülebilirlik Yönetişimi

Alternatif Bank'ta sürdürülebilirlik yönetim yapısı, Yönetim Kurulu gözetimi altında ve Yönetim Kurulu komiteleri aracılığıyla işletilmektedir. Sürdürülebilirlik konuları, 2021 yılı itibarıyla Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin sorumluluk alanına dahil edilmiştir. Ayrıca sürdürülebilirlik denetimi de sorumluluk alanına dahil edilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik konuları, sadece operasyonel düzeyde değil, aynı zamanda Banka'nın stratejik karar alma süreçlerine de entegre edilmiştir.

2020 yılında Banka iç sisteminde hazırlanan Sürdürülebilirlik Talimatı ile Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuş ve faaliyetlerine başlamıştır. Yönetim seviyesinde oluşturulan Komite, Banka Genel Müdürü başkanlığında İcra Kurulu üyeleri ve ilgili bölüm yöneticilerinden oluşmaktadır. Komite, çalışmalarını doğrudan Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak yürütmekte ve aldığı kararları bu komiteye raporlamaktadır.

2020-2023 yıllarında 3 ayda bir düzenli olarak toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlikle ilgili stratejik kararların alınmasından, hedeflerin belirlenmesinden ve uygulamaların yönlendirilmesinden sorumlu olmuştur. Bu dönemde ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları içeren sürdürülebilirlik stratejileri geliştirilmiş ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu aksiyon planları oluşturulmuştur. 2022 yılında sürdürülebilirlik yönetişimini güçlendirmeye yönelik çalışmalar yapılmış, 2023 yılında gerçekleştirilen boşluk analizi ve aksiyon planı Komite tarafından onaylanmıştır.

2024 yılı itibarıyla, Komite altında operasyonel düzeyde faaliyet göstermek üzere Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu (üyeler Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi bölümünde verilmektedir) kurulmuştur. Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik risklerinin entegrasyonu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) rehber ve tebliğlerine uyum, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi süreçlerinin geliştirilmesi, iç eğitimlerin planlanması, raporlama yükümlülüklerine hazırlık gibi konularda sorumluluk üstlenmiş ve Komiteyi düzenli olarak bilgilendirilmiştir. 2024 yılında 2 kez, 2025 yılında ise 2 kez olmak üzere toplam 4 toplantı gerçekleştirilmiştir. Yürütülen çalışmalar kapsamında alınan kararlar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne, İcra Kurulu'na ve ilgili yönetim mekanizmalarına iletilmiştir. Komite toplantılarında, TSRS raporlamasında önemlilik değeri (eşik değer), raporunun hazırlanma süreci ve bağımsız denetimi, Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi projesi gibi konular ele alınmıştır.

Banka'nın 2025 yılına ait Sürdürülebilirlik Raporunun onay süreçleri, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Yönetim Kurulu gözetimi ve kontrolünde yürütülmektedir.

2025 yılı için Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin güncellenmesine yönelik toplantılarına yeniden başlamış ve Komitenin Banka İç Tüzüğü'ne eklenmesi için çalışmalar başlatılmıştır. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar hakkında hem Sürdürülebilirlik Komitesi hem de Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla düzenli olarak bilgilendirilmekte ve bu konular üzerinde görev ve sorumlulukları kapsamında gözetim sağlamaktadır. Bu yapılar sayesinde Alternatif Bank, sürdürülebilirlik konularının kurumsal stratejilerle bütünleştirilmesini ve ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.



Komite Başkanı: Genel Müdür

Komite Üyeleri: Bilgi Teknolojileri ve Operasyon GMY, Bireysel, Özel ve Dijital Bankacılık GMY, Mali İşler ve Planlama GMY, Kredi Tahsis GMY, Kurumsal ve Ticari Bankacılık GMY, Hazine ve Finansal Kurumlar GMY, İnsan Kaynakları GMY, Risk Yönetimi Başkanı, Kurumsal Yönetim Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Uluslararası ve Yasal Raporlama Müdürü, Erken Uyarı ve Gözetim Müdürü, Kurumsal Krediler & FK Müdürü, Ticari Krediler Müdürü, Bireysel Krediler Müdürü, Kurumsal ve Ticari Pazarlama Müdürü, Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Müdürü, Dış Ticaret & Finansman Müdürü, Yapılandırılmış Finansman Müdürü, Ücret ve Yan Haklar Müdürü, Gelişim ve İç İletişim, Kurum Kültürü Müdürü, Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Yönetimi Müdürü, Satın Alma ve Hizmet Yönetimi Müdürü, Operasyonlar Direktörü, İnşaat Emlak Yönetmeni

Komite Sekreteri: Marka, İletişim, Sürdürülebilirlik ve Müşteri Deneyimi Bölümü Direktörü

Sürdürülebilirlik yönetişiminde görev alan komite üyeleri ve ilgili yöneticilerin yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla dönem boyunca sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, sürdürülebilir finansman, döngüsel ekonomi, yeşil taksonomi, iç denetim ve raporlama alanlarında çeşitli eğitim, çalıştay, konferans ve sektörel platformlara katılım sağlanmıştır. Bu kapsamda; Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından düzenlenen Climate Transition Programme, Koç Üniversitesi ANAMED tarafından gerçekleştirilen Yöneticiler için Sürdürülebilirlik (ESG) Eğitimi, Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından düzenlenen UBSEP Çalıştayı, ISSB Çalıştayı, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Toplantıları, Bankacılık Sektöründe Sürdürülebilir Finansman Görünüm Raporu Hazırlanması programı, İç Denetçiler için Sürdürülebilirlik Eğitimi ile "İklim Finansmanı Perspektifinden Döngüsel

Ekonomi ve Yeşil Taksonomi İlişkisi" webinarına katılım sağlanmıştır. Ayrıca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından gerçekleştirilen TSRS'lere Uygun Sürdürülebilirlik Raporlarının SARP Sistemine Girişi eğitimi ile Mevzuat Uyum Derneği tarafından düzenlenen Sürdürülebilirlik: Raporlama, Strateji ve Risk Yönetimi programı takip edilmiştir. Bu çalışmalar aracılığıyla sürdürülebilirlik yönetişiminde görev alan kişilerin güncel düzenlemeler, uluslararası standartlar ve sektörel gelişmeler konusundaki bilgi birikimlerinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Alternatif Bank'ta iklimle ilgili hususlar üst düzey yönetici ücretlendirme mekanizmalarına dahil edilmemektedir.



2. Strateji

2. Strateji

2.1. Sürdürülebilirlik Stratejisi

Alternatif Bank, yıllar içinde oluşturduğu “Danışman ve Sorumlu Bankacılık” anlayışını, insan odaklılık, kapsayıcılık ve uzun vadeli değer yaratımı ilkeleriyle birleştirerek kurumsal sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirmiştir. Sorumlu bankacılık yaklaşımı çerçevesinde çevresel boyutta çalışmalarını devam ettirirken, sosyal boyutunda özellikle Engelsiz Bankacılık alanındaki faaliyetlerini, kurum kültürünün önemli yapı taşlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

“Danışman ve Sorumlu Bankacılık” anlayışı doğrultusunda, Alternatif Bank’ın sürdürülebilirlik yolculuğu, 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi’nin kurulması kararıyla kurumsal temele kavuşmuş; İcra Kurulu ve ilgili birim yöneticilerinden oluşan üyeleriyle resmen yapılandırılmıştır. Komite, sürdürülebilirlik çalışmalarının münferit aksiyonlardan çıkarılarak stratejik hedeflere bağlanmasını ve tüm Banka genelinde eşgüdüm içinde yürütülmesini sağlamaktadır. 2021 itibarıyla sürdürülebilirlik gündemi, Yönetim Kurulu Ücretlendirme ve Kurumsal Yönetim Komitesi’nin sorumluluğuna alınarak en üst düzey karar alma yapısında izlenebilir hale getirilmiştir.

Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin operasyonel takibi, Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Bölümü tarafından yürütülmekte; bu birim aynı zamanda Komite sekretaryası, strateji koordinasyonu ve iç politika entegrasyonunu sağlamaktadır.

Alternatif Bank’ın sürdürülebilirlik çalışmaları, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) başlıklarda somut politika belgelerine, izlenebilir sistem altyapılarına ve sonuç odaklı projelere dayanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla yürütülen öncelikli aksiyonlar ve yöntemler yandaki başlıklarda öne çıkmaktadır.

Alternatif Bank **ENGELSİZ Bankacılık**



“Alternatif Bank’ın sürdürülebilirlik çalışmaları, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) başlıklarda somut politika belgelerine, izlenebilir sistem altyapılarına ve sonuç odaklı projelere dayanmaktadır.”

Sürdürülebilirlik Yönetim Altyapısının Güçlendirilmesi

2022-2024 döneminde yürütülen proje kapsamında, sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmetiyle Boşluk Analizi ve Aksiyon Planı oluşturulmuş, sürdürülebilirlik yönetim yapısı gözden geçirilerek sistem dokümantasyonu ve eğitim içeriklerinin geliştirilmesi için çalışmalar yapılmıştır. Bu çerçevede hazırlanmaya başlanan politika ve prosedürlerin; çevre, eşitlik, kredilendirme süreçleri ve sürdürülebilirlik başlıklarında kurumsal standardizasyona katkı sağlaması beklenmektedir. 2025 yılı içinde de stratejinin uygulanmasına yönelik olarak sürdürülebilirlik komitesinin düzenli aralıklarla Komite Toplantıları gerçekleştirmesi, Sürdürülebilirlik, Çevre, Eşitlik-Çeşitlilik-Kapsayıcılık Talimatlarının güncellenmesi çalışmalarına devam edilmiştir.

Çevresel Etkilerin Azaltılması ve İklim Değişikliğiyle Mücadele

2024’te başlatılan hibrit araç filosu yatırımları enerji verimliliği hedeflerine katkı sağlamaktadır. Ek olarak, 2025 yılında enerji verimli yeni nesil ATM cihazlarına geçiş süreci için bütçe onayı alınarak 2026 yılında projenin tamamlanması planlanmış, dijital bankacılığın yaygınlaştırılmasıyla şube bazlı karbon ayak izi azaltımı hedeflenmiştir.

Dijitalleşme ve Operasyonel Sürdürülebilirlik

Banka 2025 stratejileri kapsamında dijital dönüşüm yolculuğuna devam ederken özellikle hem bireysel hem de tüzel müşterin dijital uyum süreci süreçlerine yönelik çalışmalarla, dijital kanalların kullanım oranı ve Uçtan Uca Otomatik İşlem Süreci (STP - Straight Through Processing) oranlarının artırılması hedeflenmiştir. Oluşturulan yeni hizmet modeli ile şube ve dijital kanalın desteklendiği etkin bir yapı hayata geçirilmiştir. Bu dönüşüm hem finansal kapsayıcılığı artırmakta hem de kaynak verimliliğine katkı sağlamaktadır. Açık Bankacılık ile finans teknolojisi (fintech) iş ortaklıklarıyla iş birliği sağlanarak, müşterilere daha yaygın servis hizmeti sağlanmaktadır. Dijital belge yönetim ve dijital onay süreçleri ile kağıtsız bankacılık uygulamaları yaygınlaştırılmaktadır. Bu sayede müşterilerin her türlü bankacılık işlemini dijital kanallar üzerinden gerçekleştirebilmesine imkan verilerek çevresel sürdürülebilirliğe önemli katkı sağlanmaktadır. Robotik Süreç Otomasyonu (RPA - Robotic Process Automation) uygulamalarıyla süreçler dijital ortama taşınmakta ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır. Veri yönetimi ve analitik çözümlerle, etkin risk yönetimi yapılmakta ve müşteriye özel çözümler sunulabilmektedir. Teknoloji altyapısında sanallaştırma ve enerji verimli donanımlara odaklanarak sürdürülebilir altyapı konusunda özen gösterilmektedir. Bilgi güvenliği tüm bu süreçleri etkin olarak takip ederek olası bilgi güvenliği risklerine karşı sürdürülebilir yapılar oluşturulmasına ve mevcut süreçlerin sağlıklı yürütülmesi adına etkin kontrol sağlamaktadır.

Kredi Süreçlerinde Sürdürülebilirlik

Kredilendirme süreçlerinde dijital kanallarda kredilendirme hızlandırılmış, daha erişilebilir ve sorumlu kredi uygulamaları yaygınlaştırılmıştır.

Politika Bütünlüğü ve Çerçeve Belgeler

Sürdürülebilirlik Politikası, Çevre Politikası, Eşitlik-Çeşitlilik-Kapsayıcılık Talimatı gibi belgelerle kurumsal çerçeve güçlendirilmeye çalışılmış; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu stratejik yön belirlenmiştir. Bu belgelerde; iklim değişikliğiyle mücadele, düşük karbon ekonomisine geçiş, insan hakları, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ve müşteri memnuniyeti gibi temel ilkeler tanımlanmıştır.

Veriye Dayalı İzleme ve Raporlama

Hazırlanan prosedürlerle sürdürülebilirlikle ilgili faaliyetlerin iç/dış iletişimi, performans göstergeleri, üst yönetim gözden geçirmeleri ve belgelendirme süreçleri standartlaştırılmıştır. Raporlama döneminde; kurum içi karbon ayak izi verilerinin toplanması ve karbon ayak izinin hesaplanması amacıyla gerçekleştirilen iş birliği ile dijital altyapı geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir. Kapsam 3 emisyon hesaplanması için alt kategoriler ve bu kapsamda fonlanan faaliyetlerden kaynaklı emisyonların hesaplanmasına olanak sağlayacak dijital altyapı geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Alternatif Bank, sürdürülebilirliği öncelikli konuları arasında görmektedir. Her yıl düzenli olarak çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmayı hedeflemektedir. 2025 yılı için belirlenen çalışmalar çevresel ve sosyal etkiler gözetilerek yapılandırılan dijital dönüşüm, hizmet modeli ve risk yönetimi adımlarıyla desteklenmektedir.

Alternatif Bank'ın iştiraki olan Alternatif Lease'in mevcut stratejik planlarında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilişkili hedef veya yönlendirilmiş bir dönüşüm bulunmamaktadır. Ancak, BDDK ve Türkiye Bankalar Birliği (TBB) tarafından yayımlanan rehberler esas alınarak, Banka liderliğinde yapılan çalışmalara destek verilecektir.

Benzer şekilde Alternatif Menkul'de de şirketin müşteri portföyü ağırlıklı bireysel müşterilerden oluşmaktadır. Alternatif Menkul, reel sektör finansmanına doğrudan aracılık hizmeti sunmaması nedeniyle, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konuları henüz kurum stratejisine sistematik biçimde entegre edilmemiştir. Bu bağlamda, Alternatif Menkul tarafından önemli düzeyde sürdürülebilirlik veya iklimle bağlantılı risk ve fırsat tespit edilmemiştir. SPK'nın sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde sermaye piyasası aktörleri için artan raporlama ve risk yönetimi beklentileri doğrultusunda, Alternatif Menkul bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğiyle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu ise finansal konsolidasyon kapsamında raporlamaya dahil edilmiş ve etkileri analiz edilmiştir. Fon büyüklüğünün konsolidasyona etkisinin sınırlı olması, faaliyetlerinin Banka'nın bütünsel çevresel ve sosyal etkilerine önemli bir katkı sağlamaması ve önemlilik arz eden herhangi bir sürdürülebilirlik veya iklimle ilgili risk ya da fırsat oluşturmaması nedeniyle, bu rapor kapsamında detaylı bilgi verilmemektedir.



“Alternatif Bank, sürdürülebilirliği öncelikli konuları arasında görmektedir. Her yıl düzenli olarak çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmayı hedeflemektedir.”



2.2. İklim Riskleri

İklim riski; iklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının şiddeti, sıklığı ve etkisi vasıtasıyla doğurduğu fiziksel riskler ile düşük karbon ekonomisine geçişten kaynaklanan geçiş risklerini ifade etmektedir.

Alternatif Bank'ta iklim riskleri de dahil olmak üzere farklı risk türlerine yönelik stres testleri, İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında yürütülmektedir. Stres testleri ve senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulgular, İSEDES'in ikinci yapısal bloğu (Pillar 2) kapsamında izlenen iklim riskleri ile sermaye planlama sürecine entegre edilmektedir. Ayrıca, iklim değişikliği, uyum ve diğer sürdürülebilirlik konularının Banka faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo analizleri gerçekleştirilmekte; elde edilen sonuçlar yıllık olarak üst yönetime raporlanmaktadır. İSEDES kapsamında, sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının belirlenmesine yönelik bir çerçeve oluşturulmuş olup, raporlama kapsamındaki bu unsurlar belirlenen eşik değerler doğrultusunda önceliklendirilmektedir.

İklimle ilgili risklerin yönetiminde zaman perspektifi; riskin niteliği, gerçekleşme süresi ve potansiyel etkileri dikkate alınarak kısa, orta ve uzun vadeli olmak üzere üç temel kategoride ele alınmaktadır. Bu yaklaşım, kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerinin etkilerinin ayrı ayrı değerlendirilmesini ve buna uygun stratejik aksiyonların geliştirilmesini sağlamaktadır:



Kısa Vadeli (0-1 yıl):

Çevresel risklere hızlı
yanıt, operasyonel uyum
ve yasal gerekliliklere
entegrasyon



Orta Vadeli (1-5 yıl):

Stratejik projeler,
operasyonel entegrasyon
ve performans
iyileştirmeleri



Uzun Vadeli (>5 yıl):

Süreklilik odaklı
yatırım planlaması,
mevzuat ve pazar
gelişimine hazırlık

İklim risklerini belirleme ve değerlendirme süreçlerinde Alternatif Bank hem içsel hem dışsal kaynaklardan elde edilen çok boyutlu girdileri kullanmaktadır. Kullanılan başlıca veri kaynakları ve parametreler şunlardır:

- TBB Isı Haritası metodolojisine dayalı sektörel yoğunlaşma analizleri
- Şube lokasyonlarına ilişkin fiziki risk maruziyeti (sel, aşırı sıcaklık vb.)
- Stres testi ve senaryo analizlerinde kullanılan olasılık, etki düzeyi, Temerrüt Olasılığı (TO) ve Temerrüt Halinde Kayıp (THK) oranları
- Borçlu ve faaliyet sektörü bazlı karbon yoğunluğu, su riski, biyoçeşitlilik hassasiyeti gibi çevresel göstergeler

İklim değişikliği kapsamında yürütülen risk yönetimi faaliyetleri, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesine odaklanmaktadır. Alternatif Bank, söz konusu riskleri analiz ederken gerçekleşme olasılıklarını ve yaratabilecekleri finansal etkileri dikkate alarak bir öncelik sıralaması yapmaktadır. Değerlendirmelerin doğruluğunu artırmak için risklerin zaman dilimleri ve etki süreleri detaylı

olarak belirlenirken bu sayede analizlerin güvenilirliği de güçlendirilmektedir. Yapılan çalışmalar sonucunda orta vadeli risklerin belirlenmesine yönelik çalışma 2024 yılında kullanılan senaryo analizleri üzerinden 2025 yılı verileri ile stres testleri uygulanarak güncellenmiş olup risklere ilişkin tablo aşağıdaki şekilde oluşturulmuştur.

İklim Riskleri

Risk Tanımı	Risk Tipi (Akut-Fiziksel)	Vade	Değer Zinciri Yönü	Açıklama		
				Strateji, İş Modeli ve Değer Zincirine Olan Etki	Finansal Etki (Durum-Performans-Nakit Akışları)	Planlanan Aksiyonlar
Aşırı sıcaklık kaynaklı fiziki ekipman hasarı riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Operasyonlar	Aşırı ısınma kaynaklı şube IT ekipman hasarı Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket varlığı, operasyonel süreç	Aşırı sıcaklık kaynaklı fiziki ekipman hasarı riski kapsamında, sigorta tazmini sonrası oluşabilecek şube BT ekipmanları ve ATM yenileme maliyetlerinin konsolide olmayan özkaynağa oranının, olumsuz iklim senaryosu altında 2026, 2027 ve 2028 yıllarında %0,01 seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Aşırı olumsuz iklim senaryosu altında ise söz konusu oranın 2026 ve 2027 yıllarında %0,02, 2028 yılında ise %0,01 seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir.	Şubeler sigorta kapsamında olup İSEDES çalışmaları dahilinde ilave kâr/zarar etkisi hesaplanmıştır. Sigorta tazmini sonrası oluşabilecek maliyetler için gelir tablosunda işletme giderleri hesabının etkilenmesi öngörülmektedir.
Sel kaynaklı fiziki ekipman hasarı riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Operasyonlar	Aşırı yağış kaynaklı su baskını şube ekipman hasarı Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket varlığı, lokasyon, hizmet modeli	Sel kaynaklı fiziki ekipman hasarı riski kapsamında, sigorta tazmini sonrası oluşabilecek şube ekipman yenileme maliyetlerinin konsolide olmayan özkaynağa oranının, olumsuz iklim senaryosu altında 2026, 2027 ve 2028 yıllarında %0,02 seviyesinde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Aşırı olumsuz iklim senaryosu altında ise söz konusu oranın 2026 ve 2027 yıllarında %0,03, 2028 yılında ise %0,02 seviyesinde olacağı tahmin edilmektedir.	Şubeler sigorta kapsamında olup İSEDES çalışmaları dahilinde ilave kâr/zarar etkisi hesaplanmıştır. Sigorta tazmini sonrası oluşabilecek maliyetler için gelir tablosunda işletme giderleri hesabının etkilenmesi öngörülmektedir.
Fiziksel riske maruz kalabilecek olan sektörlerdeki şirketlerin temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış riski	Fiziksel	1-5 Yıl	Şirket Değeri-Operasyonlar Kredi Portföyü-Aşağı Yönlü	Fiziksel riske maruz sektörlerde temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket değeri, kredi portföyü	Fiziksel riske maruz sektörlerde (madencilik, tarım, avcılık, ormancılık) temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması kaynaklı gelirde düşüş Raporlama döneminde fiziksel riske maruz sektörlerdeki kredilerin toplam kredilere oranı %3,8'dir (nakdi, gayri nakdi tüm krediler baz alınmıştır).	İSEDES kapsamında fiziksel riske maruz kalabilecek sektörler belirlenmiş ve bu sektördeki şirketlere temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları artırılarak şok verilmiştir. İlave kâr/zarar etkisi hesaplanmıştır. Bilanço ve gelir tablosunda beklenen kredi zarar karşılıkları kaleminin etkilenmesi öngörülmektedir.
Geçiş riskine maruz kalabilecek olan sektörlerdeki şirketlerin temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış riski	Geçiş	1-5 Yıl	Operasyonlar	Geçiş riskine maruz sektörlerde temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması Riskin yoğunlaştığı alanlar: şirket değeri, müşteri tabanı, iş modeli	Geçiş riskine maruz sektörlerde (makina ve teçhizat, enerji, kimya ürünleri, elektrik ve elektronik, metal, diğer imalat sanayi, ulaşım araçları, kauçuk ve plastik üretimi, tekstil ve deri ürünleri) temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış olması kaynaklı gelirde düşüş Raporlama döneminde geçiş riskine maruz sektörlerdeki kredilerin toplam kredilere oranı %26,7'dir (nakdi, gayri nakdi tüm krediler baz alınmıştır).	İSEDES kapsamında geçiş riskine maruz kalabilecek sektörler belirlenmiş ve bu sektördeki şirketlere temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranları artırılarak şok verilmiştir. İlave kâr/zarar etkisi hesaplanmıştır. Bilanço ve gelir tablosunda beklenen kredi zarar karşılıkları kaleminin etkilenmesi öngörülmektedir.

2.3. İklim Fırsatları

İklim değişikliği yalnızca riskler değil, aynı zamanda dönüşüm fırsatları da sunmaktadır. Bu bağlamda Alternatif Bank, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek finansal ürünler geliştirmeye yönelik stratejik bir yönelim içerisinde.

- Yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanı,
- Enerji verimliliği projeleri,
- Yeşil bina ve altyapı projeleri gibi alanlardaki finansman fırsatlarının değerlendirilmesi

Banka tarafından sürdürülebilir finansman alanında tanımlanan fırsatlar henüz erken aşamada olup söz konusu fırsatlara ilişkin mevcut veya öngörülebilir finansal etkiler bu rapor döneminde netleşmemiştir. Fırsatlara ilişkin stratejik aksiyonlar başlangıç düzeyindedir ve bu fırsatların hacmi, kapsamı ve gerçekleşme

zamanlaması konusunda yeterli veri oluşmamıştır. İlerleyen dönemde Banka'nın ilgili pazarlarda ne ölçüde büyüyeceğine dair senaryo bazlı planlama çalışması yapılacaktır. İlgili fırsatlara konu olan finansal etkilerin (örneğin faiz geliri, komisyon geliri, fonlama maliyeti vb.) ilerleyen dönemlerde finansal tablolarda daha görünür hale gelmesi beklenmektedir. Ancak halihazırda, bu fırsatların etkileri finansal tablolarda ayrı bir kalem olarak tanımlanabilecek düzeyde değildir.

Banka'nın sürdürülebilir finans kapsamında portföyünde halihazırda yeşil kredi veya benzeri nitelikte ürünler bulunmamaktadır. Bununla birlikte Banka, kurumsal stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir finans ürün yelpazesini geliştirilmesine yönelik çalışmalarına devam etmektedir.



2.4. İklim Değişikliğine Uyumlu İş Modeli ve Değer Zinciri Yönetimi

Alternatif Bank, faaliyetlerini müşteri ihtiyaçlarını odağa alan bir yaklaşımla sürdürmekte olup bireysel, ticari ve kurumsal segmentlere yönelik bankacılık hizmetlerini hem dijital kanallar hem de fiziksel şube kanalları üzerinden sunmaktadır.

İklim değişikliği kaynaklı gelişmeler Banka'nın değer yaratma sürecini ve faaliyet yapısını etkileyebilecek çeşitli riskleri beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda ortaya çıkan fiziksel ve geçiş riskleri, doğrudan ya da dolaylı şekilde Banka'nın işleyişine yansiyebileceği değerlendirilmektedir. Özellikle kredi portföyünün yoğunlaştığı enerji, inşaat, tarım ve ulaştırma gibi sektörlerde karbon düzenlemeleri, doğal afet sıklığındaki artış, su stresi ve tedarik zinciri kırılganlıkları öne çıkan risk başlıkları arasında yer almaktadır.

Coğrafi açıdan ele alındığında; iklim risklerinin özellikle taşkın, aşırı sıcaklık ve kuraklık gibi fiziksel etkilerin daha yoğun yaşandığı bölgelerde yer alan şubeler ve finansman sağlanan varlıklar üzerinde etkili olabileceği öngörülmektedir. Ayrıca, Banka'nın hizmet sunduğu KOBİ'lerin ve tarım sektöründeki aktörlerin iklim değişikliğine uyum kapasitesi, değer zincirinde dayanıklılık açısından kritik bir faktör olarak öne çıkmaktadır.

Öte yandan, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve hizmetlerin geliştirilmesi, dijital kanalların yaygınlaştırılması ve düşük karbonlu sektörlerde finansman sağlanması gibi alanlarda iş modelini yeniden yapılandırma yönünde fırsatlar doğmaktadır. Bu dönüşüm hem Banka'nın çevresel etkilerini azaltmasına hem de yeni pazar fırsatlarına erişmesine katkı sağlamaktadır.

2.5. İklim Değişikliğinin Strateji, Karar Alma Süreçleri ve Finansal Duruma Entegrasyonu

Alternatif Bank, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatlara stratejik olarak yanıt verebilmek için iklimle ilgili değerlendirmeler yapmaya başlamıştır. Bu kapsamda iklimle ilgili değerlendirmeler, finansal sürdürülebilirlik yaklaşımının bir parçası olarak kurumsal karar alma mekanizmalarına entegre edilmektedir.

İSEDES metodu temel alınarak karbon yoğun sektörlerdeki riskler tanımlanmış, geçiş riski altındaki sektörlerle yönelik kredi değerlendirme kriterlerinin güncellenmesi yönünde adımlar atılmıştır.

Fiziksel riskler kapsamında sel ve aşırı sıcaklık gibi olayların şube operasyonları, ekipmanlar ve kritik altyapı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; bu doğrultuda sigorta kapsamı ve operasyonel dayanıklılık planları gözden geçirilmiştir. IT özelindeki veri merkezlerinde ısı kontrolleri, su baskınlarına veya yangınlara karşı koruma sistemleri ve enerji tüketimini izlemeye yönelik takip mekanizmaları; şubelerde ise su

baskınlarına karşı koruma önlemleri ve enerji verimli ekipman kullanımı gibi kontrol sistemleri uygulanmaktadır. Yapılan değerlendirmelerde, söz konusu fiziksel risklerin nakit akışları üzerindeki etkisinin Banka tarafından belirlenen finansal önemlilik eşik değerinin (Banka'nın konsolide olmayan özkaynak toplamının %2'si) altında kaldığı tespit edilmiştir. Bu kapsamda stres senaryolarının olası etkilerinin eşik değerin altında veya üstünde kalma durumu ayrıca değerlendirilmiştir.

Alınan kararlar yalnızca risk azaltımı ile sınırlı olmayıp iklim dostu fırsatların finansmanını da kapsamaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı projelerine yönelik finansal ürünlerin geliştirilmesi önceliklendirilmiş; sürdürülebilir sektörlerle yönelen portföy stratejisi, yeşil finansman ürünleri ve enerji verimliliği yatırımları aracılığıyla iklim fırsatlarının uzun vadeli pozitif finansal katkı potansiyeli değerlendirilmeye alınmıştır.



3. Risk Yönetimi

3. Risk Yönetimi

Alternatif Bank, risk yönetimini üç savunma hattı yaklaşımıyla yapılandırmış olup risk tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme, izleme ve raporlama süreçlerini bütüncül bir sistem içinde sürdürmektedir. Banka'nın Risk İç Tüzüğü, Risk Yönetmeliği ve Risk İştahı Politikası doğrultusunda tüm risk türleri için açık görev tanımları, raporlama hatları ve sorumluluk alanları belirlenmiştir.

Riskler, birimlerin kendi faaliyet alanlarında yürüttükleri periyodik öz değerlendirmeler yoluyla tanımlanmakta, Risk Yönetimi Başkanlığı tarafından değerlendirilmektedir. Tanımlanan risklerin önceliklendirilmesi ve değerlendirilmesi, riskin olasılığı ve etkisi temel alınarak yapılmakta; bu kapsamda senaryo analizi, stres testi ve skor kart metodolojileri uygulanmaktadır. Banka, risklerin erken saptanmasına yönelik göstergeler içeren bir erken uyarı sistemine sahiptir. Bu çerçevede yönetim yapısının işletilmesi için Banka'da Risk Komiteleri kurulmuştur.

Risk Komitelerinin çalışma prensipleri yazılı olarak tanımlanmış olup Komiteler, önceden belirlenmiş gündem maddeleri doğrultusunda belirlenen periyotlarda toplanmaktadır. Toplantılarda, risk limitleri, uyumsuzluk durumları, yeni tanımlanan riskler ve bu risklere karşı önerilen aksiyonlar değerlendirilmektedir. Yönetim Risk Komitesi (MRC), Banka'daki risk ile ilişkili konularla ilgili olarak en yüksek yönetim seviyesi makamıdır. MRC Bankanın maruz kaldığı risklerle sınırlı olmamak kaydıyla Banka çapında Risk Yönetimi'nin tüm boyutlarıyla gözetiminden sorumludur. Yönetim Kurulu Risk Komitesi (BRC) ise Yönetim Kurulu seviyesi bir komite olarak risk yönetiminin yapısının kurulması ve işletilmesi için gerekli tüm kaynakları sağlamaktan ve yönetmekten sorumludur. BRC, Bankanın risk çerçevesiyle ilgili yazılı düzenlemeleri gözden geçirir ve Yönetim Risk Komitesi (MRC), Aktif-Pasif Komitesi (ALCO), Genel Müdür (CEO) ve Risk Yönetimi Başkanı vasıtasıyla tüm Banka risklerinin gözetimini sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur.



Alternatif Lease'de Risk Yönetimi

Alternatif Lease'in risk yönetimi ve iç kontrol sistemi, şirket yönetimi tarafından bütünsel bir yaklaşımla yürütülmektedir. Şirket, karşı karşıya kalabileceği riskleri mali, operasyonel ve doğal riskler olmak üzere sınıflandırmakta ve bu risklerin tanımlanması, etkilerinin izlenmesi ve minimize edilmesine yönelik politikalar geliştirmektedir.

Mali riskler; aktif/pasif dengesizliği, güvenilirlik ve sermaye ilişkisine bağlı finansal faktörleri kapsarken; operasyonel riskler, güncel teknolojiye erişim ve etkin kullanım düzeyi ile ilişkilendirilmektedir. Doğal riskler ise yangın, deprem ve benzeri afetlerden kaynaklanan olası zararlar olarak tanımlanmaktadır.

Risklerin takibi anlık olarak yapılmakta; olağanüstü durumlarda sistemin sürekliliğini korumaya yönelik yedekleme ve sigorta uygulamaları devreye alınmaktadır. Ayrıca, iş süreçlerine ilişkin sapmalar, manuel kontroller ile izlenmekte, çevresel faktörlerin etkileri anlık olarak analiz edilmektedir.

Şirketin yatırım harcamaları, ileri teknolojilerin entegrasyonunu ve bilgi sistemleri güvenliğini kapsayacak şekilde planlanmakta; risk yönetimi süreçleri, Alternatif Bank Teftiş Kurulu tarafından yürütülen düzenli denetimlerle desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde sürdürülebilirlikle ilgili risklerin tespiti, değerlendirilmesi ve raporlanmasına yönelik ayrıştırmış bir risk yönetim modeli bulunmamakla birlikte, kurumsal risk yönetim faaliyetleri yürütülmektedir. Risk yönetimi süreçleri kapsamında tanımlı metrikler düzenli olarak izlenmekte ve hem ilgili iş birimlerine hem de üst yönetime raporlanmaktadır. İştirakler Banka'nın sürdürülebilirlik risk yönetim uygulamalarına tabidir.



Alternatif Menkul'de Risk Yönetimi

Alternatif Menkul, SPK düzenlemeleri uyarınca oluşturduğu risk yönetim sistemi kapsamında maruz kalınabilecek temel risklerin tanımlanması, izlenmesi ve değerlendirilmesini amaçlayan yapısal bir çerçeve uygulamaktadır. Bu sistem, operasyonel risk, kredi riski, piyasa riski ve likidite riski başlıklarında yapılandırılmış olup; ilgili parametreler hem içsel kontroller hem de düzenleyici mevzuat çerçevesinde belirli periyotlarla gözden geçirilmektedir.

Risk yönetimi süreçleri kapsamında tanımlı metrikler düzenli olarak izlenmekte ve hem ilgili iş birimlerine hem de üst yönetime raporlanmaktadır. Bu kapsamda şirketin finansal ve operasyonel istikrarı gözetilmekte olup, sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler veya iklim temelli etkilere yönelik özel bir sistematik analiz veya senaryo çalışması yürütülmemektedir.

Omurga Gayrimenkul ve Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nda Risk Yönetimi

İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu'nun ayrı bir tüzel yapılanması veya operasyonel faaliyeti bulunmamaktadır. Portföyündeki varlıkların tamamı boş (kiracısız) gayrimenkullerden oluşmakta ve satış stratejisi doğrultusunda yönetilmektedir. Fon büyüklüğünün konsolidasyondaki etkisinin sınırlı olması ve çevresel veya sosyal açıdan anlamlı bir risk barındırmaması nedeniyle, ayrıca bir risk yönetim modeli veya iklim temelli senaryo çalışması yürütülmemektedir.



“Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur.”



3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi

Alternatif Bank, iklim değişikliği kaynaklı riskleri belirlerken genel risk yönetimi sistemine entegre, stratejik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda tanımlanan iklim riskleri, Banka'nın genel risk envanterinde yer almakta ve diğer finansal ve operasyonel risklerle birlikte analiz edilmektedir. Süreç boyunca şeffaflık, ölçülebilirlik ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri esas alınmakta; iklim risklerinin Banka'nın uzun vadeli dayanıklılığı, performansı ve stratejik hedefleri üzerindeki etkileri bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesinden sorumludur. Buna ek olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı fırsatların sistematik olarak değerlendirilmesini desteklemek amacıyla fırsat değerlendirme metodolojisinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Alternatif Bank, iklim risklerinin kurumsal faaliyetler üzerindeki etkilerini dört temel boyutta ele almaktadır:



Bu analiz süreci yalnızca tanımlama aşamasında kalmamakta, aynı zamanda "Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik" kapsamında yürütülen İSEDES çalışmalarına entegre edilmektedir. Bu kapsamda, iklim risklerinin sermaye planlaması üzerindeki potansiyel etkileri izlenmekte; yıllık bütçe süreçleri ile üç yıllık projeksiyonlar çerçevesinde, ihtiyaç duyulması halinde risk azaltımına yönelik tedbirler ve düzeltici aksiyonlar hayata geçirilmek üzere değerlendirilmektedir.

Alternatif Bank iklim riskine ilişkin önemlilik kriterini tanımlamaktadır. Banka'nın konsolide olmayan özkaynak toplamının %2'si, iklim risklerinin finansal önemlilik açısından değerlendirildiğinde önemli kabul edilmesi için belirlenmiş eşik değeri olarak kullanılmaktadır. Bu eşik, Banka'nın iklim risklerine ilişkin önceliklendirme, kaynak tahsisi ve yönetim süreçlerine yön vermektedir.

Alternatif Bank, önümüzdeki dönemlerde iklim değişikliği ile ilgili risklere yönelik senaryo analizlerini derinleştirerek, bu riskleri daha ayrıntılı modellemeyi ve stratejik karar alma mekanizmalarına entegre etmeyi hedeflemektedir.

Alternatif Bank, 2024 yılında başlatılan sürdürülebilirlik odaklı girişimlerini 2025 yılında da sürdürmüştür.

Alternatif Bank, çevresel, sosyal ve yönetişimsel risklerin, doğrudan Banka operasyonlarını ya da dolaylı olarak müşteri faaliyetlerini etkileyerek karlılık ve likidite üzerinde önemli sonuçlar doğurabileceğinin bilincindedir.

Alternatif Bank, kredi değerlendirme süreçlerinde sektör bazlı ÇSY risklerini analiz etmekte ve her sektöre özgü çevresel, sosyal ve yönetişimsel boyutlarını dikkate almaktadır.



3.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri

Alternatif Bank iklim değişikliğine bağlı fiziki risklerin operasyonları, hizmet sürekliliği ve kritik altyapılar üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla İSEDES kapsamında iklim senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, sel kaynaklı fiziki hasarlar ile aşırı sıcaklık koşullarının şube operasyonları, teknolojik ekipmanlar ve destek altyapıları üzerindeki etkileri analiz edilmiş; elde edilen çıktılar doğrultusunda Banka'nın iklim dirençliliği, operasyonel süreklilik kapasitesi ve risk yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesine yönelik değerlendirmeler yapılmıştır.

Senaryo analizleri kapsamında 2025 yılı verileri ile İSEDES çalışmaları özelinde aşağıdaki örnekler geliştirilmiştir:

- Sel kaynaklı fiziki hasar senaryosu kapsamında, belirlenen şube binasında meydana gelebilecek yapısal zararlar ve operasyonel kesintiler değerlendirilmiştir.
- Aşırı sıcaklık nedeniyle belirlenen şube kapsamında teknolojik ekipmanlarda meydana gelebilecek arızalar, soğutma sistemlerinin yetersiz kalması ve buna bağlı hizmet sürekliliği ve fiziki ekipman hasarı riskleri analiz edilmiştir.

“Aşırı Olumsuz” kabul edilen varsayımlar temel alınarak oluşturulan senaryolar kapsamında Banka'nın vergi sonrası kârı ile sermaye yeterliliği üzerindeki muhtemel etkiler değerlendirilmiştir. Kullanılan senaryo analizlerinde mevcut ekipmanların değişen iklim şartlarına uyum sağlamadığı durumlar esas alınarak olası etkiler ölçülmüş; öte yandan güncel durumda bu ekipmanların değişen ihtiyaçlara uyumunun düzenli biçimde sağlandığı dikkate alınmıştır. Bunun yanında Banka'nın fiziki lokasyonlarında bulunan IT ve IT dışı ekipmanların sigorta kapsamında olması nedeniyle, sigorta tazminatından karşılanabilecek tutarlar da senaryo kurgusuna dahil edilmiştir. Gerçekleştirilen senaryo analizleri sonucunda aşırı olumsuz senaryo kapsamında iklim riskinden kaynaklı maliyetlerin gelir/gider üzerindeki etkisi hesaplanmıştır. İSEDES kapsamında gerçekleştirilen çalışma sonucunda, Banka'nın mevcut sermayesi ve orta vadeli iş planı düşünüldüğünde bu riski yönetebilecek düzeyde olduğu değerlendirilmiştir. İSEDES kapsamında, finansal değerlendirme boyutunda fiziksel ve geçiş risklerinin Banka üzerindeki etkisi TO ve THK oranları üzerinden yansıtılmaktadır.

İklim kaynaklı riskler hem Banka'nın faaliyetlerini hem de finansal faaliyetler kapsamında desteklenen sektörleri doğrudan ve/veya dolaylı olarak etkileyebilmektedir.

Fiziksel Riskler:

Aşırı hava olayları, sıcak hava dalgaları, kuraklık ve sel gibi olaylar hem Banka'nın operasyonel süreçleri hem de müşterilerin faaliyetleri üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir. Bu tür riskler, teminatların değer kaybı, nakit akışlarında bozulma ve kredi geri ödeme kapasitesinde düşüş gibi finansal etkilere neden olabilmektedir.

Geçiş Riskleri:

Karbon düzenlemeleri, enerji dönüşümüne ilişkin politika değişiklikleri, sürdürülebilirlik standartlarının yükselmesi ve piyasa dinamiklerinin değişmesi gibi faktörler bazı sektörlerde yapısal dönüşüm ihtiyacını artırmaktadır. Alternatif Bank bu değişimlerin potansiyel etkilerini dikkate alarak kredi portföyünü yeniden değerlendirmeyi ve iklim risklerini içeren bir risk analiz altyapısı kurmuştur.

Bu kapsamda, İklimle Bağlantılı ve Sürdürülebilir Ekonomiye Geçiş Desteleyici Etkinlikler Sınıflandırması doğrultusunda, karbon yoğun sektörlerdeki riskleri tanımlamak, düşük karbonlu ve çevresel açıdan sürdürülebilir sektörlerde geçiş desteklemek için gerekli adımlar atılmaktadır. Alternatif Bank, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleri doğrultusunda çevresel etkilerini azaltmaya yönelik çalışmalarını 2025 yılında da sürdürmüştür. Bu kapsamda, Banka'nın operasyonlarında kaynak verimliliğini artıran uygulamalar hayata geçirilmiş, karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik adımlar atılmıştır.

2024 yılında başlatılan şube dijitalleşme çalışmaları ile Banka'nın fiziksel hizmet altyapısı dijital kanallara entegre edilmiştir. Bu stratejik dönüşümle birlikte, hem enerji ve kaynak tüketiminin azaltılması hedeflenmiş hem de müşterilere daha çevik ve erişilebilir hizmet sunulmuştur. 2025 yılında da devam eden şube dönüşüm sürecinde, hizmet sürekliliğini korumak amacıyla mevcut şubelerde ek ATM konumlandırmaları gerçekleştirilmiş, ayrıca mevcut ATM parkının enerji verimli cihazlarla yenilenmesini kapsayan projeyi de 2026 iş planına almıştır.

İlerleyen raporlama dönemlerinde, Banka'nın doğrudan operasyonlarından kaynaklanan etkilerin yanı sıra sunduğu finansman faaliyetleri sonucunda oluşan dolaylı çevresel etkilerin de sistematik biçimde izlenmesi ve raporlanmasına yönelik süreçlerin geliştirilmesi planlanmaktadır.



4. Metrikler

4. Metrikler

Alternatif Bank, iklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu bir ekonomiye geçiş sürecinde aktif rol almayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda, bankacılık faaliyetlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik iklim ve sürdürülebilirlik odaklı adımlar atmaktadır. Özellikle finansman sağlanan faaliyetlerin ve operasyonel süreçlerin karbon ayak izinin izlenmesi ve azaltılmasına yönelik alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir. Bu çalışmalar hem Banka'nın çevresel performansını güçlendirmeyi hem de Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefiyle uyumlu bir finansal sistemi desteklemeyi amaçlamaktadır.

2024 yılında TSRS raporlaması doğrultusunda sera gazı emisyonu hesaplamasını ilk kez gerçekleştiren Alternatif Bank, 2025 yılında bu çalışmayı yinelemiştir. Nicel hedeflerin tanımlanabilmesi için kurumsal politika ve veri yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi Banka'nın gündem maddeleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda veri toplama ve faturalama altyapısının güçlendirilmesine, Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasına ve finanse edilen

faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların belirlenmesine yönelik danışmanlık süreci başlatılması planlanmaktadır. Banka, önümüzdeki dönemde üç yıllık veri setine ulaşılmasının ardından emisyon azaltım stratejilerini daha sistematik bir çerçevede ele almayı, enerji verimliliği önlemleri başta olmak üzere emisyon azaltımına yönelik aksiyonları belirlemeyi ve bu doğrultuda hedef ve metrikleri tanımlayarak izleme süreçlerini kurumsallaştırmayı planlamaktadır.

4.1. İklitle İlgili Metrikler

4.1.1 Sera Gazı Emisyon Metrikleri

2024 ve 2025 Yılı Alternatif Bank ve Bağlı Ortaklıkları Sera Gazı Emisyonları Alternatif Bank

Yıl	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
2024*	726,8173	1.408,0983	2.134,9156
2025**	582,1137	1.189,0778	1.771,1915

*2024 yılı hesaplaması, Alternatif Bank'ın aktif faaliyette olan 16 şubesini ve ilgili yıl içerisinde kapanan 5 şubesini kapsamaktadır.
**2025 yılı hesaplaması, Alternatif Bank'ın aktif faaliyette olan 15 şubesini ve ilgili yıl içerisinde kapanan 4 şubesini kapsamaktadır.

Alternatif Finansal Kiralama A.Ş.

Yıl	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)*	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
2024	72,3244	0	72,3244
2025	62,1299	0	62,1299

*Alternatif Menkul Değerler ile Alternatif Finansal Kiralama elektrik tüketimini ortak gerçekleştirmektedir.

Alternatif Menkul Değerler A.Ş.

Yıl	Kapsam 1 (ton CO ₂ eşd.)	Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı (ton CO ₂ eşd.)*	Toplam (ton CO ₂ eşd.)
2024	25,6472	20,2000	45,8473
2025	24,9229	18,5860	43,5089

*Alternatif Menkul Değerler ile Alternatif Finansal Kiralama elektrik tüketimini ortak gerçekleştirmektedir.

Alternatif Bank'ın sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ve ISO 14064-1:2018 standardı çerçevesinde yürütülmektedir. Kurumsal sınır belirleme yöntemi olarak özkaynak yöntemi benimsenmiş olup Alternatif Finansal Kiralama A.Ş. ve Alternatif Menkul Değerler A.Ş. dahil olmak üzere, Türkiye genelindeki tüm şubeleri ve Genel Müdürlük binası hesaplamaya dahil edilmiştir. Emisyonlara ilişkin faaliyet verileri elektrik ve doğal gaz faturaları, ekipman soğutucu gaz ve yangın tüpü kapasiteleri ile araç yakıt tüketimi gibi doğrulanabilir kaynaklardan elde edilmiştir.

Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında Türkiye elektrik şebekesine ait T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2025 yılında yayımlanan “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)” esas alınarak ulusal emisyon faktörü ve lokasyona dayalı yöntem (location-based approach) kullanılmıştır. Şirket'in piyasaya dayalı bir tedarik sözleşmesi bulunmamaktadır.

Alternatif Bank'ın 2024 ve 2025 yıllarına ait sera gazı envanteri incelendiğinde, hem Kapsam 1 hem de Kapsam 2 emisyonlarında belirgin bir düşüş eğilimi gözlemlenmektedir. Kapsam 1 emisyonlarında 2024'ten 2025'e yaklaşık %19,9 oranında bir azalma gerçekleşmiştir. Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonlarında ise yaklaşık %15,6 oranında düşüş kaydedilmiş olup bu eğilim, elektrik tüketimindeki azalmayla da örtüşmektedir. Toplam emisyonlar ise 2024 yılına kıyasla yaklaşık %17 oranında gerilemiştir. Bu düşüşlerin, Banka'nın çevresel etkilerini azaltma ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında hayata geçirdiği enerji verimliliği uygulamalarını yaygınlaştırmasının ve dijitalleşme hedefleri doğrultusunda şube ağında gerçekleştirilen optimizasyon çalışmalarının bir sonucu olduğu değerlendirilmektedir.

Veri toplama, doğrulama ve hesaplama süreçlerinin kurum içinde içselleştirilmesine ve olgunlaştırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Mevcut iki yıllık veri seti, azaltım hedefi belirlenmesi için henüz yeterli bir baz oluşturmamaktadır. 2026 yılı verilerinin de eklenmesiyle tamamlanacak üç yıllık veri setinin ardından azaltım stratejilerinin geliştirilmesi ve 2053 net sıfır hedefiyle uyumlu sayısal hedeflerin oluşturulması planlanmaktadır.

TSRS kapsamında tanımlanan geçiş hükümleri doğrultusunda, işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı

emisyonlarını açıklamakla yükümlü değildir. Alternatif Bank da bu geçiş muafiyetinden yararlanmış olup ilgili raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verilerine yer vermemiştir. Bununla birlikte, faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyon kaynaklarına ilişkin veri toplama ve izleme altyapısının oluşturulmasına yönelik çalışmalar ile ilk hesaplamalar devam etmektedir. Banka, Kapsam 3 emisyonlarını gelecek raporlama dönemlerinde hesaplamalarına dahil etmeyi ve kamuya açıklamayı hedeflemektedir.

Banka, karar alma süreçlerinde henüz iç karbon fiyatı uygulamamaktadır. Emisyon hesaplama süreçlerinin içselleştirilmekte olduğu bu aşamada sera gazı maliyetlendirme yaklaşımları geliştirilmemiş olmakla birlikte, iç karbon fiyatlandırması ilerleyen dönemlerde değerlendirilebilecek bir iklim yönetimi aracı olarak görülmektedir. Raporlama dönemi kapsamında, emisyonların denkleştirilmesine yönelik herhangi bir karbon kredisi veya dengeleme mekanizmasına başvurulmamış, bu doğrultuda bir plan ya da taahhüt de üstlenilmemiştir.

Fiziksel risklere maruz sektörlerden oluşan kredi portföyü içerisinde yer alan madencilik, tarım, avcılık ve ormancılık sektörlerine kullanılan krediler, iklim değişikliğine bağlı kuraklık, sel ve aşırı hava olayları gibi risklerden etkilenebileceğinden kırılgan varlık potansiyeli taşımaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla fiziksel risklere maruz sektörlerdeki kredilerin toplam krediler içerisindeki payı %3,8 olarak gerçekleşmiştir.

Kredi portföyü kapsamında yer alan makine ve ekipman, enerji, kimyasal ürünler, elektrikli ve elektronik ekipman, metal sanayi, diğer imalat sanayileri, ulaşım ekipmanları, kauçuk ve plastik üretimi ile tekstil ve deri ürünleri sektörlerine kullanılan krediler; değişen düzenlemeler, teknolojik dönüşüm ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden kaynaklanan geçiş risklerine maruz sektörler olarak belirlenmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla, geçiş risklerine maruz sektörlerle kullanılan krediler, Banka'nın toplam kredi portföyünün %26,7'sini oluşturmaktadır.

İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerinin gerçekleşmesi durumunda, söz konusu portföylerde temerrüt ve temerrüt halinde kayıp oranlarında artış meydana gelmesi nedeniyle bilanço ve gelir tablosunda yer alan beklenen kredi zararı karşılıkları kaleminin etkilenmesi öngörülmektedir.

4.2. Diğer Sürdürülebilirlik Metrikleri

4.2.1. Enerji Metrikleri

Yıllar*	Elektrik Enerjisi Tüketimi (GJ)	Doğalgaz Tüketimi (GJ)	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)
2024	10.746,0090	764,8698	11.510,8788
2025	9.260,7145	931,7359	10.192,4504

*Not: GJ dönüşümünde doğal gaz için 48 TJ/Gg kalorifik değeri esas alınmıştır.

4.3. TSRS 2 Sektörel Rehber Standartları

Alternatif Bank'ın 2025 yılı kredi faaliyetleri, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulamasına ilişkin rehberlerden Cilt 16-Ticari Bankalar kapsamında tanımlanan metriklere uygun olarak raporlanmaktadır. Bu doğrultuda, toplamda 19.475 adet kredi tahsis edilmiş olup; bu kredilerin 15.526 adedi bireysel, 175 adedi küçük işletmelere, 3.774 adedi kurumsal müşterilere yönelik olarak verilmiştir. Kredi portföyünün dağılımı incelendiğinde; bireysel krediler için 2.493.290.609 TL, küçük işletme kredileri için 1.172.841.361 TL ve kurumsal krediler için 189.122.888.117 TL tahsis edilmiştir. Söz konusu veriler, Banka'nın bireysel ve ticari segmentlerde farklılaşan müşteri ihtiyaçlarına karşılık verebilecek genişlikte bir finansman yapısına sahip olduğunu ve özellikle kurumsal segmentte yüksek montanlı finansman sunduğunu göstermektedir.

Konu	Metrik	Değer	Birim	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dahil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim faktörlerinin dahil edilmesine yönelik yaklaşımın açıklaması	3.1 İklimle İlgili Risk ve Fırsat Yönetimi Metodolojisi bölümünde açıklanmıştır.	Yoktur	FN-CB-410a.2
Faaliyet Metrikleri		Değer	Birim	Kod
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		233.030	#	FN-CB-000.B
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının sayısı		4.700	#	
Bireysel çek ve tasarruf hesaplarının değeri		22.820.391.663,27	TL	
Küçük işletmelere ait çek ve tasarruf hesaplarının değeri		202.126.547,62	TL	
Bireysel kredi sayısı		15.526	#	
Küçük işletme kredi sayısı		175	#	
Kurumsal kredi sayısı		3.774	#	
Bireysel kredilerin tutarı/değeri		2.493.290.609	TL	
Küçük işletme kredilerinin tutarı/değeri		1.172.841.361	TL	
Kurumsal kredilerin tutarı/değeri		189.122.888.117	TL	

5. Ekler

5. Ekler

5.1. TSRS 1 ve 2 Uyum Endeksi

TSRS 1 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	27.a-b	Alternatif Bank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı
Strateji	29	Strateji
	30	
	32	
	33	
	34.a-b	
	35.a-d	
	38	
Risk Yönetimi	39	Risk Yönetimi
	43.a-b	
Metrik ve Hedefler	46	Metrikler
	51.a-g	

TSRS 2 Uyum Endeksi

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	6.a-b	Alternatif Bank'ın Kurumsal Yönetim Yapısı
Strateji	9.a-e	Strateji
	10.a-d	
	13.a-b	
	14.a-c	
	15.a-b	
	16.a-d	
	21.a-c	
İklim Dirençliliği	22.a-b	Strateji
Risk Yönetimi	25.a-c	Risk Yönetimi
Metrik ve Hedefler	28.a-c	Metrikler
	29.a-g	

5.2. Bağımsız Denetçi Sınırlı Güvence Raporu



ALTERNATİFBANK ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Alternatifbank A.Ş. Genel Kurulu'na

Alternatifbank A.Ş. ("Banka") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Hususlar

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun II.bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun giriş bölümünde

açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle, Grup Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,

- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız psosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KKG tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KKG tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1("KYS1") Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Banka'nın anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işlevi etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin doğruluğu, örneklem bazında Grup'un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

Erdal Tıkmak, SMMM
Sorumlu Denetçi



30 Temmuz 2026
İstanbul, Türkiye

5.3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üye Listesi

İsim-Soyisim	Unvan
Ozan Kırmızı	Genel Müdür (Komite Başkanı)
Zafer Vatansever	Genel Müdür Yardımcısı
Burcu Yangaz	Genel Müdür Yardımcısı
Mali İşler ve Planlama	
Hamdi İlkay Girgin	Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet Akın	Uluslararası ve Yasal Raporlama Müdürü
Kredi Tahsis	
Ayşe Akbulut	Genel Müdür Yardımcısı
Onur Öztay	Erken Uyarı ve Gözetim Müdürü
Murat Tugan*	Kurumsal Krediler ve FK Müdürü
Seda Kurtuluş	Ticari Krediler Müdürü
Serdar Aksakal	Ticari Krediler Müdürü
Serdar Yetimoğlu	Bireysel Krediler Müdürü
Serpil Akansel*	Bireysel Krediler Müdürü
Kurumsal ve Ticari Bankacılık	
Didem Şahin	Genel Müdür Yardımcısı
Alper Tolga Selimoğlu	Kurumsal ve Ticari Pazarlama Müdürü
Ayşe Banu Sönmezışık*	Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Müdürü
Cem Çetinkaya	Dış Ticaret & Finansman Müdürü
Hazine ve Finansal Kurumlar	
Boğaç Levent Güven	Genel Müdür Yardımcısı
Ahmet Kınalısoy	Yapılandırılmış Finansman Müdürü
İnsan Kaynakları	
Bike Tarakçı*	Genel Müdür Yardımcısı
Erdem Day	Ücret ve Yan Haklar Müdürü
Sezin Metin	Gelişim ve İç İletişim, Kurum Kültürü Müdürü
Diğer	
Mehmet Tekergül	Baş Hukuk Müşaviri
Bahadır Çakmak	Kurumsal Yönetim Başkanı
Egemen Baykan	Risk Yönetimi Başkanı
Şeyda Yücel	Operasyonel Risk ve İş Sürekliliği Yönetimi Müdürü
Engin Turan	İç Kontrol ve Uyum Başkanı
Hande Yağcı	Marka, İletişim, Sürdürülebilirlik ve Müşteri Deneyimi Direktörü
Okan Kentsu	Satın Alma ve Hizmet Yönetimi Müdürü
Eren Uluğ	Operasyonlar Direktörü
Mahmut Kayar	İnşaat Emlak Yönetmeni

*2025 yılında görev yapmış, 2026 yılında görevinden ayrılmıştır.

5.4. Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Üye Listesi

İsim-Soyisim	Unvan
Seyhan Katı Akgün	Finansal Kurumlar Yönetmeni
Mehmet Ardiç	Sermaye ve Portföy Yönetimi Yönetmeni
Eren Ayık	Alternatif Lease- Risk Yönetimi Müdürü
Ebru Balım	Proje Finansmanı ve Kredi Yönetimi Yönetmeni
Ezgi Develioğlu	Kurumsal Yönetim Yönetmeni
Umut Gençer	İç Kontrol Müdürü
Fırat Geriş*	Değişim ve Süreç Yönetimi Müdürü
Nilüfer Gevenoğlu*	Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Deneyimi Yönetmeni
Ferit Kızıldaş	Yasal Uyum Birimi Yönetmeni
Sezin Metin	Gelişim ve İç İletişim, Kurum Kültürü Müdürü
Gülçin Taybılı*	Kurumsal Uyum Yönetimi Yönetmeni
Vildan Tepeköy	Yasal Uyum Yöneticisi
Doğukan Toptaş	Marka, İletişim ve Sürdürülebilirlik Deneyimi Yetkilisi
Cansu Tosun	Kurumsal Bankacılık Satış ve Performans Yönetimi Yönetmeni
Hande Yağcı	Marka, İletişim, Sürdürülebilirlik ve Müşteri Deneyimi Direktörü

*2025 yılında görev yapmış, 2026 yılında görevinden ayrılmıştır.





Ayazağa Mah. Azerbaycan Cad.
2D Blok No: 3M/1 34485
Sarıyer/İstanbul

T: 0212 315 65 00
alternatifbank.com.tr

Rapor İçerik ve Danışmanlık:
ESCARUS (TSKB Sürdürülebilirlik Danışmanlığı A.Ş.)



Grafik Tasarım:
Özge Egemen, kirmizitasarim.com